

ANALIZA SWOT: ZONA URBANĂ SUCEAVA

PROFIL SOCIO-DEMOGRAFIC

Structura demografică

Puncte tari

- Municipiului Suceava și zona sa urbană funcțională au rol polarizator în județ, (ZUF are o pondere de 26,1% din totalul populației județului), reprezentând un bazin demografic important pentru resursele de forță de muncă.
- În ciuda tendințelor demografice negative de la nivel național, populația din ZUF Suceava a crescut cu 10,25% față de anul 1992 - 6,1% în municipiul Suceava față de 2011, mai accelerat la nivelul inelului periurban (23,76%).
- Ponderea populației active din municipiul Suceava este mai mare față de media națională și cea regională.
- Indicele de îmbătrânire demografică din municipiul Suceava și zona urbană funcțională se situează mult sub media națională
 - Populația cu vârsta între 0-14 ani are o pondere mai mare față de media națională și se observă o pondere mai ridicată a populației tinere în special la nivelul inelului periurban.
 - Fenomenul de îmbătrânire demografică este mai puțin accentuat la nivelul regiunii, reprezentând un avantaj față de celelalte zone ale țării.

Puncte slabe

- Diferența considerabilă dintre populația cu domiciliul și populația stabilă, din cadrul recensămintelor, este o urmare a fenomenului de migrație externă și internă dinspre Republica Moldova, locuitori ce nu continuă să locuiască neapărat în zona în care își stabilesc domiciliul, dar și spre alți poli de creștere ai României sau alte orașe europene, mutări ce adesea se întâmplă informal, fără notarea în cartea de identitate.
- Structura piramidei vârstelor ne indică o pondere foarte ridicată a populației ce se va pensiona în următorii 10-15 ani, ceea ce indică o scădere a populației apte de muncă.

Oportunități

- Atragerea resurselor demografice din zona urbană funcțională, dar și din regiune, poate facilita atragerea de investitori și angajatori în oraș și viceversa - localitățile periurbane au un indice de îmbătrânire mai mic față de cel din oraș și media regională/națională, respectiv o rată de înlocuire a forței de muncă semnificativ mai mare față de media națională.
- Resursa umană tânără poate fi capitalizată prin politici proactive de creare de locuri de muncă pe plan local și de creștere a calității vieții, pentru a crește competitivitatea orașelor și a determina populația tânără să rămână.
- Potențialul universității de a atrage tineri din regiune, ce pot fi ulterior încurajați să rămână prin implementarea de politici dedicate:
 - Îmbunătățirea calității vieții, a modalităților de petrecere a timpului liber
 - Încurajarea participării tinerilor în viața socială și comunitară (sprijinirea ONG-urilor)
 - Încurajarea angajatorilor locali să angajeze tineri din comunitățile locale.
- Integrarea activă în viața socială și comunitară a vârstnicilor, prin promovarea politicilor de îmbătrânire activă, a activităților de voluntariat și a amenajarea unor spații dedicate pentru ei.

Amenințări

- Piramida vârstelor ne indică accelerarea fenomenului de îmbătrânire demografică.
- Migrația internă și externă a tinerilor și a persoanelor apte de muncă.
- Perspectiva ieșirii de pe piața forței de muncă a generației 50-65 și în consecință scăderea semnificativă a forței de muncă dar și scăderea contribuției sociale și presiunea asupra sistemului de pensii.

Mișcarea naturală și migratorie a populației

Puncte tari

- Rata mortalității infantile în scădere.
- Spor natural pozitiv în 2019, atât la nivelul municipiului Suceava (91 persoane), cât și la nivelul ZUF Suceava (370 persoane).
- Numărul căsătoriilor a crescut cu aproximativ 22% în municipiul Suceava și cu aproximativ 20% în ZUF Suceava, în perioada 2010-2019.
- Numărul divorțurilor a scăzut în perioada 2010-2019 cu 29% în municipiul Suceava și 16% la nivelul ZUF-ului.
- Conform raportului „Orașe Magnet”, municipiul Suceava face parte din categoria de pol județean, atrăgând peste 10.000 de migranți între 2001 și 2011, în special din județ, fiind o zonă cu potențial de urbanizare rapidă.
- Numărul de imigranți care s-au stabilit definitiv în municipiul Suceava a crescut considerabil în ultimii 10 ani, în special în 2017, când s-a înregistrat o creștere de peste 3000 de imigranți față de anul 2016.
- Conform Barometrului Urban, 82% dintre respondenții din municipiul Suceava sunt total de acord că prezența străinilor este benefică pentru oraș, clasându-se pe primul loc în clasament.
- Conform Barometrului Urban, 80% dintre respondenți sunt total de acord că străinii care locuiesc în Suceava sunt bine integrați.
- Evoluția numărului de căsătorii în Orașul Salcea în perioada 2012-2018 prezintă un trend ascendent.
- Sporul migratoriu la nivelul orașului Salcea este pozitiv, numărul de stabiliri cu domiciliul fiind mai mare decât numărul de plecări cu domiciliul.
- Evoluția numărului de căsătorii în comuna Adâncata în perioada 2012-2018 prezintă un trend ascendent.
- Sporul migratoriu la nivelul comunei Adâncata este pozitiv, numărul de stabiliri cu domiciliul fiind mai mare decât numărul de plecări cu domiciliul.
- Rata mortalității infantile în scădere în comuna Mitocu Dragomirnei.
- Poziție pozitivă a sporului natural în 2019 pentru comuna Mitocu Dragomirnei.
- Numărul căsătoriilor în creștere în comuna Mitocu Dragomirnei.
- Numărul divorțurilor a scăzut în perioada 2019-2020 în comuna Mitocu Dragomirnei.
- Rata mortalității infantile în scădere în comuna Pătrăuți
- Numărul căsătoriilor a crescut cu 40% în comuna Pătrăuți, jud. Suceava, în perioada 2010-2019.
- Numărul divorțurilor a scăzut în perioada 2010-2019, cu aproximativ 80 %, în comuna Pătrăuți.

Puncte slabe

- Scăderea cu 11,24% al numărului de nașcuți-vii în municipiul Suceava, în perioada 2010-2019.
- Rata de fertilitate de sub 50% (41,72% în 2018).

- Creșterea numărului deceselor în perioada 2010-2019: în Suceava, o creștere de 28,16%, iar în ZUF Suceava, o creștere de 20,27%.
- Spor migratoriu pozitiv în 2018, în municipiul Suceava, de 14,78%.
- Numărul de stabiliri de reședință a fost în scădere în perioada 2010-2019, de 43% în municipiul Suceava și de 40% la nivelul ZUF Suceava.
- Numărul emigranților definitivi din municipiul Suceava aproape s-a dublat din 2010 (117 emigranți) până în 2019 (222 emigranți).
- Suceava se încadrează în categoria localităților cu migrațiune cumulativă de intensitate ridicată.
- Situarea în apropierea aeroportului a orașului Salcea contribuie la migrația forței de muncă către statele membre ale UE.
- Sporul natural din comuna Adâncata a fost negativ în fiecare an deoarece numărul decedaților a fost mai mare decât numărul născuților vii.
- Rata de fertilitate de sub pragul de 50% în comuna Mitocu Dragomirnei.
- Spor migratoriu pozitiv în 2018 în comuna Mitocu Dragomirnei.
- Comuna Mitocu Dragomirnei se încadrează în categoria localităților cu migrațiune cumulativă de intensitate ridicată.
- Scăderea numărului de născuți vii în comuna Pătrăuți, jud. Suceava
- Rata de fertilitate scăzută în comuna Pătrăuți
- Creșterea numărului deceselor, în perioada 2010-2019, în comuna Pătrăuți
- Numărul de stabiliri de reședință a fost în scădere în perioada 2010-2019 în comuna Pătrăuți.

Oportunități

- Creșterea numărului de imigranți prin atragerea de studenți din alte orașe, cât și din străinătate.
- Dezvoltarea municipiului ca pol județean și regional.
- Criza actualei pandemii transformată ulterior în criză economică globală ar putea opri fluxul migratoriu spre regiunile dezvoltate ale UE și ar crea un avantaj, un mod de a opri forța de muncă în țară.
- Situarea în apropierea graniței cu Ucraina și Republica Moldova resimte o creștere numărului de emigranți, o nouă forță de muncă provenită din aceste state care încearcă să acopere oarecum oamenii plecați să muncească în statele UE.
- Dezvoltarea comunei Mitocu Dragomirnei pentru crearea de condiții edilitare moderne.
- Creșterea numărului de imigranți în comuna Pătrăuți, prin atragerea de cetățeni din mediul urban, cât și din străinătate.

Amenințări

- Creșterea numărului de emigranți.
- Rata de fertilitate în scădere.
- Scăderea natalității în comuna Adâncata

Zone dezavantajate din punct de vedere socio-economic și incluziune social

Puncte tari

- municipiul Suceava are rol de centru urban polarizator cu o influență pozitivă asupra nivelului de dezvoltare umană locală din localitățile componente ZUF
- 11/15 localități componente ZUF sau ZM au un grad de marginalizare sub medie sau egal cu zero

Puncte slabe

- 6,19% din populația municipiului Suceava este dezavantajată pe locuire
- 5,52% din populație este dezavantajată din punct de vedere al capitalului uman

- localitatea Pătrăuți are un grad de marginalizare peste medie (12%-14%)
- trei comunități marginalizate mai mari de 419 persoane în Pătrăuți, Șcheia și Hancea (Verrești)

Oportunități

- Implementarea de politici și programe de integrare socială pentru comunitățile vulnerabile sau dezavantajate, încurajând integrarea lor în societate.
- Integrarea persoanelor vulnerabile pe piața forței de muncă, prin politici care să încurajeze angajatorii să ia în considerare persoanele marginalizate / defavorizate.

Amenințări

- Impactul redus al investițiilor în infrastructură dedicate zonelor marginalizate, dacă ele nu sunt susținute cu programe de integrare socială și integrare pe piața forței de muncă.
- Dinamismul pieței imobiliare, în special a celei rezidențiale poate duce la creșterea prețului locuințelor și reducerea accesibilității la locuințe de calitate.
- Regenerarea urbană și investițiile în infrastructură pot da naștere procesului de gentrificare, astfel încât primăria trebuie să ia în considerare principiile incluziunii sociale în procesul de dezvoltare urbană.
- Expansiunea urbană necontrolată, cu precădere în inelul peri urban, poate duce la un decalaj între apariția locuințelor și infrastructura edilitară și socială, generând insule de inegalitate socială sau față de categoriile vulnerabile - zone dependente de autoturism, fără școli, spitale

PROFIL ECONOMIC

Context economic național, regional și județean

Puncte tari

- Pentru următorii ani, România are oportunitatea istorică de a putea beneficia de fonduri din partea Comisiei Europene în cuantum de 79,9 miliarde de euro, defalcate astfel:
 - 46,4 miliarde de euro din Bugetul multianual 2021-2027;
 - 33,5 miliarde de euro din Pachetul de relansare economică (dintre care 16,8 miliarde de euro sub formă de granturi și 16,7 miliarde de euro împrumuturi).
- Înregistrând o creștere de 4,2% a Produsului Intern Brut pentru anul 2019, România a continuat trendul de a se clasa între primele țări la nivelul Uniunii Europene privind acest indicator, recuperând din decalajele economice față de alte State Membre;
- Performanță economică relativ bună față de alte centre urbane similare din țară;
- La nivelul Regiunii Nord-Est, Municipiul Suceava este al treilea centru economic ca importanță, cu venituri ale firmelor de aproximativ 2 miliarde Euro – față de aproximativ 3 miliarde Euro în Bacău și aproximativ 6 miliarde Euro în Iași.

Puncte slabe

- În privința evoluției Produsului intern brut pe regiuni de dezvoltare, observăm că Regiunea Nord-Est a avut o performanță mai slabă decât a României în perioada 2008-2017 (o creștere de 55% a PIB-ului pentru intervalul de timp față de aproximativ 59% la nivel național).
- Poziționare geografică ce nu avantajează atragerea de investiții;
- Zona metropolitană este încă slab dezvoltată din punct de vedere economic, comparativ cu Municipiul Suceava;

Oportunități

- Potențial de dezvoltare a sectorului turistic;
- Suceava poate beneficia de pe urma performanței economice bune a României;
- Aeroportul poate atrage investiții ce necesită transport cargo;
- Dezvoltarea infrastructurii rutiere de acces ar crea premise favorabile de atragere de noi investitori
- Înființarea drumului Expres Siret-Suceava-Pășcani
- Mediu universitar ce poate susține creșterea unor sectoare economice cu valoare adăugată mare;

Amenințări

- Având o creștere economică bazată preponderent pe consum, România a întâmpinat o creștere accelerată a inflației în anul 2018 (4,1%), continuând să fie una dintre Statele Membre cu cele mai mari valori și în anul 2020 (conform datelor preliminare Eurostat).
- Lipsa accesului la infrastructură rutieră majoră afectează competitivitatea Sucevei și a zonei metropolitane pe termen mediu și lung;
- Fără a dezvolta sectoare economice cu valoare adăugată mare (de ex. IT&C), Suceava și localitățile din zona urbană funcțională riscă să fie lăsată în urmă de zone urbane mai dinamice din alte regiuni de dezvoltare;

Profilul economic

Puncte tari

- Cu privire la calculul indicelui de competitivitate, municipiul Suceava se situează pe poziția 36 în clasamentul național, devansând alte municipii cu poziționare geografică mai bună, precum Satu Mare sau Baia Mare.
- Comparativ cu nivelul județean, distribuția firmelor pe sectoare economice în Suceava are un grad de diversitate mai ridicat.
- Rolul de centru universitar al Municipiului Suceava are potențialul de a oferi forță de muncă calificată pentru investitorii străini;
- Conform datelor furnizate de Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Suceava, în perioada cuprinsă între 2012-2019, evoluția numărului total de unități economice existente la finalul anului pe raza comunei prezintă un trend ascendent;
- În perioada 2014-2018, ponderea șomerilor înregistrați în totalul resurselor de muncă a scăzut
- Comuna Mitocu Dragomirnei prezintă o dezvoltare economică relativ bună față de alte centre rurale similare din țară (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- diversitate în ceea ce privește domeniile de activitate ale agenților economici care își desfășoară activitatea la nivelul zonei metropolitane (observație din partea comunei Adâncata și orașului Salcea ș.a.)

Puncte slabe

- Migrația externă accentuată a forței de muncă, atât calificată și necalificată;
- Oferta de cazare turistică este deficitară, iar orașul nu dispune de un centru istoric/turistic;
- Accesul prin infrastructura rămâne în continuare dificil, neavând conexiuni rutiere rapide către alte regiuni naționale;
- Lipsa forței de muncă, atât calificată, cât și necalificată;
- Lipsa rețelelor de utilități dezavantajează grav comuna Mitocu Dragomirnei.
- Punctele de cazare turistică sunt deficitare, iar comuna nu dispune de un centru istoric/turistic (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)

Oportunități

- În ceea ce privește indicele de atractivitate, Suceava are o poziționare mai bună decât pe indicele de competitivitate. Aceasta înseamnă că performanța actuală a Sucevei este sub potențial, iar un efort pro-activ pentru atragerea investitorilor ar putea încuraja o performanță economică superioară a Sucevei în anii următori.
- Prezența Sucevei pe rețeaua de transport european TEN-T;
- Comparat cu zone urbane similare, Suceava are și o durată de ședere mai ridicată (deși scăzută comparativ cu destinații turistice globale) și un indicator de utilizare a capacității de cazare performant. Creșterea acestor indicatori necesită o abordare integrată, cu un focus pe multitudinea de atracții turistice din regiune și gândirea unui set de activități pe întreg parcursul anului.
- UAT Comuna Mitocu Dragomirnei prezintă un potențial ridicat de dezvoltare a sectorului turistic și poate beneficia de pe urma performanței economice bune a orașului Suceava și apropierii de aeroport (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- O abordare integrată, cu o concentrare pe zona de atracții turistice din zonă, cu o strategie de activități pe parcursul întregului an, ar duce la creșterea indicatorilor capacității de cazare (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Învecinarea cu orașul Suceava, care este inclus în rețeaua de transport european TEN-T (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Poziționarea anumitor comune aproape de oraș poate duce la atragerea operatorilor economici și dezvoltarea economiei (observație din partea comunei Adâncata și orașului Salcea)

Amenințări

- Fără a dezvolta sectoare economice cu valoare adăugată mare (de ex. IT&C), Suceava riscă să fie lăsată în urmă de zone urbane mai dinamice;
- Județul Suceava are cel mai scăzut nivel de salarizare din țară, ceea ce duce la riscul unei migrații continue a forței de muncă, în special cea calificată.

Mediul și dinamica antreprenorială

Puncte tari

- Creșterea numărului de IMM-uri între 2013-2018 în regiunea Nord-Est
- Comparativ cu nivelul județean, distribuția firmelor pe sectoare economice în Suceava are un grad de diversitate mai ridicat.
- Centru universitar, forță de muncă calificată
- Implementarea de proiecte finanțate din fonduri europene
- Existența sectorului zootehnic și a celui agricol dezvoltat (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- În perioada cuprinsă între 2012-2019, evoluția numărului total de unități economice existente la finalul anului pe raza comunei Adâncata prezintă un trend ascendent (observație din partea comunei Adâncata)

Puncte slabe

- Densitate scăzută a IMM-urilor în regiunea Nord-Est (cea mai scăzută dintre cele 8 regiuni)
- Nicio firmă din Județul Suceava nu intră în top 15 firme din regiunea Nord-Est indiferent că este vorba de categoria "high technology", "medium-high technology" sau "medium-low technology".

- Cele mai multe întreprinderi nou create în Regiunea Nord-Est în anul 2017 erau în domeniul comerțului, domeniu cu valoare adăugată scăzută
- Lipsa întreprinderilor mari și a unui parc industrial (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei și orașului Salcea)
- Organizare scăzută de târguri și expoziții de promovare la nivel de localitate pe diverse domenii care ar putea atrage investitori (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)

Oportunități

- Prezența Sucevei pe rețeaua de transport european TEN-T;
- Preocuparea pentru implementarea sistemului de transport public ecologic metropolitan; (observație din partea comunelor Adâncata și Pătrăuți și orașului Salcea)
- Creșterea interesului pentru energia verde și a producției de energie din surse regenerabile. (observație din partea comunei Pătrăuți)
- Alipirea de orașul Suceava, care este înscrisă în rețeaua de transport european TEN-T; (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Se va urmări implementarea sistemului de transport public ecologic rural; (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Accentuarea interesului pentru energia verde și a producției de energie din surse regenerabile.(observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)

Amenințări

- Migrația externă accentuată a forței de muncă, atât calificată și necalificată;
- Lipsa atractivității a comunei pentru forța de muncă (observație din partea comunei Pătrăuți)
- Deficiență în ceea ce privește acțiunile de creare locuri de muncă (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)

Motoare economice și potențial de specializare

Puncte tari

- Cu privire la calculul indicelui de competitivitate, municipiul Suceava se situează pe poziția 36 în clasamentul național, devansând alte municipii cu poziționare geografică mai bună, precum Satu Mare sau Baia Mare.
- creșterea contribuției serviciilor la constituirea valorii adăugate brute în județul Suceava
- potențial turistic important, concentrație mare de obiective UNESCO
- poziționarea strategică și geografică favorabilă pentru activități de recreere (Pătrăuți, Mitocu Dragomirnei)
- zone cu potențial turistic și zone de agrement (Pătrăuți, Mitocu Dragomirnei - ex.. iazuri piscicole și de agrement, pensiuni)

Puncte slabe

- număr redus de salariați în domenii cu valoare adăugată mare, precum tehnologia informațiilor și servicii informatice
- câștigul salarial mediu net lunar din 2019 (2445 lei) este cu 18% mai redus decât la nivel național
- oferta de cazare turistică este deficitară, iar orașul nu dispune de un centru istoric/turistic;
- lipsa infrastructurii de promovare turistică (observație din partea comunei Pătrăuți și Mitocu Dragomirnei)

- Lipsa transportului în comun în zonele turistice și potențial turistice (circuit); (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei).
- Lipsa infrastructurii rutiere, a utilităților și a zonelor de agrement (observație din partea comunei Adâncata și orașului Salcea)

Oportunități

- Costuri foarte competitive de producție, cu potențial ridicat de atragere de investiții (mașini-unelte, fabricarea plăcilor, foliilor, tuburilor și profilelor din material plastic, fabricarea altor echipamente electrice, fabricarea altor mașini și utilaje specifice, fabricarea altor piese și accesorii pentru autovehicule și pentru motoare de autovehicule).
- În comparație cu zone urbane similare, Suceava are și o durată de ședere turistică mai ridicată (deși scăzută comparativ cu destinații turistice globale) și un indicator de utilizare a capacității de cazare performant. Creșterea acestor indicatori necesită o abordare integrată, cu un focus pe multitudinea de atracții turistice din regiune și gândirea unui set de activități pe întreg parcursul anului.
- Disponibilitatea promovării diverselor forme de turism: cultural, istoric, științific, religios etc, ceea ce ar duce și la creșterea nivelului PIB-ului local (observație din partea comunei Pătrăuți, Mitocu Dragomirnei)
- Disponibilitatea fondurilor europene pentru promovarea turistică, reabilitarea și conservarea monumentelor istorice, crearea zonelor de agrement (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei).
- Disponibilitatea fondurilor europene pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere, acoperirea utilităților (observație din partea orașului Salcea)

Amenințări

- Fără a dezvolta sectoare economice cu valoare adăugată mare (de ex. IT&C), Suceava și zona metropolitană riscă să fie lăsată în urmă de zone urbane mai dinamice;
- Salariul scăzut ar putea determina migrația masivă a forței de muncă
- Exploatarea forestieră necontrolată

Atragerea de investiții, servicii și infrastructura suport pentru afaceri și inovare

Puncte tari

- Rolul de centru universitar al Municipiului Suceava are potențialul de a oferi forță de muncă calificată pentru investitorii străini;
- Existența parcului industrial Bucovina
- Aeroportul Suceava
- Dezvoltarea continuă a sectorului comercial (observație din partea comunelor Pătrăuți și Mitocu Dragomirnei)
- Poziționarea comunei Mitocu Dragomirnei în imediata apropiere a orașului Suceava crește considerabil interesul marilor companii de a înființa în această zonă un parc industrial și nu numai (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Localizarea comunei aproape de oraș și de aeroportul Suceava (observație din partea comunei Adâncata)
- Așezarea geografică avantajoasă a orașului Salcea în zona limitrofă a Municipiului Suceava, la numai 4 km distanță pe DN 29 (E85) Suceava-Botoșani și la numai 3 km de Aeroportului Internațional "Ștefan cel Mare" Suceava (observație din partea orașului Salcea).

Puncte slabe

- Lipsa unei infrastructuri rutiere de transport la nivel european generează disparități în atragerea de investiții străine față de alte regiuni naționale;
- Datorită infrastructurii necorespunzătoare la nivel național, orașele din nordul și estul țării au un dezavantaj competitiv major față de cele din vest, care, chiar dacă sunt la o distanță de numai 400-500 km, este nevoie de 10-12 ore în plus pe șoselele din România, pentru transportul produsului finit. Acest dezavantaj geografic a făcut ca mulți investitori străini să aleagă alte locuri mai accesibile, a dus la rata șomajului ridicată, salarii mai mici și migrația forței de muncă către alte regiuni ale țării sau state ale Uniunii Europene (observație din partea orașului Salcea)
- Un nivel scăzut de cooperare între universități, centre de Cercetare-Dezvoltare și IMM-uri care încetinește transferul de tehnologii în dezvoltarea inovativă;
- O majoritate evidentă a aportului de capital străin subscris în județul Suceava se regăsește în afara municipiului Suceava – mai ales în domeniul exploatării forestiere, cu HS Timber Group (noua denumire a grupului Holzindustrie Schweighofer) din Rădăuți și Siret fiind unul dintre jucătorii cei mai importanți din județ. Capitalul social subscris în alte localități din zona urbană funcțională este relativ redus, cu Șcheia numărându-se printre localitățile cu densitate economică mai ridicată.
- Lipsa unui parc industrial - slaba dezvoltare a infrastructurii de afaceri în zona metropolitană (observații din partea comunelor Pătrăuți, Mitocu Dragomirnei și Adâncata și orașului Salcea)
- Poziționarea geografică a comunei fără o rețea dezvoltată de legătură cu celelalte localități nu avantajează atragerea de investiții (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)

Oportunități

- În ceea ce privește indicele de atractivitate, Suceava are o poziționare mai bună decât pe indicele de competitivitate. Aceasta înseamnă că performanța actuală a Sucevei este sub potențial, iar un efort pro-activ pentru atragerea investitorilor ar putea încuraja o performanță economică superioară a Sucevei și zonei sale metropolitane în anii următori.
- Mediul natural atractiv și zonele cu potențial de agrement și turistic creează premisele atragerii de investiții în acest domeniu în Suceava și zona metropolitană
- Rezultatele Barometrului Urban realizat de către Banca Mondială arată că respondenții din Municipiul Suceava sunt printre cei mai mulțumiți din țară cu privire la prezența și atragerea investițiilor private, ceea ce arată un mediu favorabil pentru accesul investitorilor străini.
- Prezența Sucevei pe rețeaua de transport european TEN-T;
- Poziționarea strategică și geografică favorabilă a orașului Salcea în apropierea Aeroportului internațional "Ștefan cel Mare" și la DN 29 E85 poate fi un avantaj (observație din partea orașului Salcea)

Amenințări

- Orientarea investitorilor către zone mai accesibile din punct de vedere rutier
- Sprijin insuficient pentru dezvoltarea IMM-urilor;
- Migrația forței de muncă calificată din domeniile cheie (exemplu IT)

Cercetare-dezvoltare-inovare

Puncte tari

- Universitatea Ștefan cel Mare are zece facultăți, din care șapte oferă și studii doctorale
- Universitatea Ștefan cel Mare este lider național în domeniul invenției, cu 16 brevete eliberate în anul 2019

- Număr în creștere al studenților Universității Ștefan cel Mare (de la 8222 în anul universitar 2015-2016 la 9273 în 2019-2020)
- Cei mai mulți studenți sunt în domenii cheie precum Științe Economice, Administrație publică, Inginerie electrică și știința calculatoarelor, respectiv Drept și Științe Administrative.
- Regiunea Nord-Est se situează pe locul doi în ceea ce privește indicatorii inovatori de marketing sau organizaționali, cheltuieli pentru cercetare-dezvoltare în sectorul public, vânzări de inovații

Puncte slabe

- Scăderea cheltuielilor cu activitatea de cercetare-dezvoltare la nivelul regiunii Nord-Est și ponderea redusă a acestora la nivel național
- Scăderea numărului de salariați în activitatea de cercetare-dezvoltare între 2013-2018 în regiunea Nord-Est
- La nivelul Regiunii Nord-Est, ponderea cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare în PIB are o tendință descrescătoare. În anul 2017 regiunea se situa pe penultimul loc cu 0,17% alocat dintr-un PIB/locuitor de 6.000 euro.

Oportunități

- Dezvoltarea de parteneriate între institutele de cercetare, universitate și actori privați, în vederea promovării transferului tehnologic
- Participarea la programe internaționale de cercetare și inovare precum Horizon 2020 (un nou program va fi lansat în cadrul noii perioade de programare la nivel european)

Amenințări

- Migrația externă a cercetătorilor și a resurselor umane calificate din sistemul de cercetare-dezvoltare-inovare.

Piața forței de muncă

Puncte tari

- Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava oferă forță de muncă specializată și calificată
- 80% din respondenții din cadrul Barometrului Urban consideră că le este ușor să găsească un loc de muncă în oraș
- O medie de 5.7 din 10 acordată calității locurilor de muncă, aproape de media națională de 5,6.

Puncte slabe

- Rata de ocupare a resurselor de muncă a județului Suceava este sub cea de la nivel național
- Tendința de scădere a populației active civile între 2014-2018 (de la 246.400 la 231.600)
- 66,7% dintre șomerii înregistrați se regăsesc la nivelul ZUF, indicând necesitatea de a asigura locuri de muncă la nivelul acestor localități
- Rata șomajului din județul Suceava în 2019 este de 4,8%, mai ridicată decât la nivel regional și național; regiunea NE este a doua regiune cu cea mai mare rată a șomajului, după regiunea SV Oltenia
- Orașul Salcea a înregistrat ponderi ridicate ale populației dezavantajate pe ocupare și capital uman; comuna Pătrăuți, este de asemenea, dezavantajată în acest sens
- Sectorul economic oferă un număr redus de locuri de muncă
- Număr mediu de salariați din mediul privat este în scădere
- Salariul mediu este mai mic față de cel regional și național

Oportunități

- Activarea populației casnice și întreținute pentru acoperirea nevoilor de dezvoltare ale Sucevei și zonei urbane funcționale
- Proiect de transport metropolitan în dezvoltare, care poate ușura accesul populației din zona urbană funcțională la locuri de muncă
- Târg de job-uri organizat de AJOFM Suceava
- Dezvoltarea infrastructurii rutiere pentru atragerea de investitori

Amenințări

- Migrația externă accentuată a forței de muncă, atât calificată și necalificată
- Creșterea raportului dependenței de vârstă
- Lipsa viziunii de stopare a fenomenului de migrație externă a persoanelor calificate, în special în domeniile cheie: medical, inginerie, învățământ preuniversitar și universitar etc. (observație din partea comunelor Mitocu Dragomirnei și Pătrăuți).

PROFIL SPAȚIAL ȘI FUNCȚIONAL

Dinamicile spațiale și principalele zone de dezvoltare

Puncte tari

- Zona urbană Suceava se află într-un proces de dezvoltare urbană dinamică, ce indică un grad de atractivitate crescut asupra orașului și a zonei sale periurbane.
- Existența unor resurse de teren viran sau de tip brownfield cu potențial de dezvoltare și respectiv reconversie funcțională în interiorul nucleului urban – potențialul de densificare și consolidare a unui oraș compact, înainte de a se trece de dezvoltarea în extenso (ex. în zona industrială - zona TERMICA)
- Conturarea unui nou pol de dezvoltare și atractivitate prin transformarea țesutului industrial nefuncțional din centrul orașului în spații cu funcțiuni comerciale și de servicii.
- Densitatea mare a municipiului Suceava oferă avantaje specifice care pot fi capitalizate pentru a forma un oraș sustenabil – eficiența transportului în comun, proximitatea serviciilor în zona de locuit, eficiența utilizării terenurilor.

Puncte slabe

- Conectarea și accesibilitatea deficitară între cele două părți ale orașului (în special mobilitatea nemotorizată), din cauza fragmentării celor două areale rezidențiale ale orașului și despărțirii lor de către râul Suceava și de către zona industrială și comercială.
- Lipsa unei strategii de dezvoltare pro-active și a planificării noilor clustere de dezvoltare. Ca urmare, formele de expansiune sunt preponderent nesustenabile – comunități monofuncționale, de densitate mică, adesea fragmentate, fără a planifica în prealabil trama stradală și volumul de trafic, infrastructura pietonală, tehnico-edilitare și sociale necesară funcționării noilor comunități.
- Concentrarea infrastructurii sociale – școli, spitale, a facilităților și serviciilor publice și private, în centrul orașului și gradul scăzut de diversitate funcțională în noile zone de dezvoltare, cresc dependența față de automobil, au un impact negativ asupra calității vieții și împiedică formarea spiritului de comunitate în aceste comunități nou-formate.

Oportunități

- Localizarea centrală a resurselor de teren de tip brownfield, cu potențial de dezvoltare în special pentru spații de business și de servicii prezintă un avantaj în atragerea de investitori.
- Proximitatea dintre amprenta construită a orașul Suceava și localitățile periurbane din sudul acestuia (Șcheia, Moara, Ipotești) pot facilita dezvoltarea integrată a zonei periurbane și conexiunile eficiente de transport metropolitan.
- Perspectiva implementării unor proiecte de reducere a emisiilor de carbon și eficientizare energetică (conform principiilor nZEB), ce va avea efecte favorabile asupra mediului.

Amenințări

- Dezvoltarea în extenso sub formă dispersată și de densitate mică, fără o utilizare eficientă în prealabil a resurselor de teren din zonele deja urbanizate și bine conectate la rețeaua de transport în comun. Această practică este una nesustenabilă, consumând resurse de teren și resurse economice adiționale, prin presiunea pusă asupra infrastructurii de transport și a celei tehnico-edilitare, facilitând un stil de viață nesustenabil, centrat pe utilizarea automobilului personal.
- Practicile nesustenabile ale expansiunii spațiale, vizibile în special în zona de nord-vest și sud-est: dezvoltare necontrolată, mono funcțională, deficiențele în ceea ce privește infrastructura rutieră, pietonală, tehnico-edilitară și socială. Aceste forme de dezvoltare pot genera:
 - costuri suplimentare generate de nevoia extinderii și mentenanței infrastructurii edilitare și de transport spre aceste zone
 - ineficiența livrării serviciilor publice pe un areal mai întins, în zone cu densitate mică
 - ineficiența construirii liniilor de transport în comun în zone fragmentate, cu densitate mică
 - congestionarea traficului pe principalele artere ce unesc comunitățile periurbane de centru, ca urmare a distanței dintre locurile de muncă, cele de socializare, a serviciilor și a zonelor de locuințe
 - zone de excluziune și alienare socială – în lipsa infrastructurii sociale și pietonale dar și a conexiunilor la transportul public, aceste comunități sunt inaccesibile fără mașină, deci tinerilor, vârstnicilor sau celor cu posibilități economice reduse.
- Fragmentarea amprentei construite și separarea clară a zonelor rezidențiale de nucleul cu țesătură industrială / comercială / servicii ce va continua să concentreze o parte majoritară a locurilor de muncă din oraș, poate duce la congestionarea traficului între acestea.

Dinamica locuirii și calitatea fondului locativ

Puncte tari

- Suceava se află într-un proces de dezvoltare urbană dinamică, ce a dus la conturarea unor noi cartiere, ceea ce indică un grad de atractivitate crescut al orașului.
- Creșterea mai slabă a suprafeței locuibile în 2018 (13,697 mii m²) față de anul 2017 (13,558 mii m²) indică o stabilizare a expansiunii necontrolate și deschide premisele unei planificări proactive, prin compactarea, conectarea și densificarea fragmentelor existente.
- Densitatea mare a orașului Suceava – 4244 loc./km², comparativ cu media polilor de creștere de 4957 loc./km², prezintă un avantaj pentru gestionarea eficientă a resurselor spațiale și economice și regenerarea urbană a cartierelor bazată pe principiul accesibilității pietonale de 15-20 minute – cartiere complete din punct de vedere al facilităților și infrastructurii sociale.
- Noile investiții imobiliare pun accent pe oferirea de locuințe cu suprafețe locuibile mari, crescând astfel calitatea locuirii.

- Gradul mare de siguranță din cartierele Sucevei, orașul situându-se pe locul al doilea din cele 41 de orașe analizate în Barometrul Urban – ca urmare a proiectului “Creșterea siguranței și prevenirea criminalității în municipiul Suceava, prin achiziționarea de echipamente specifice și amenajarea unui centru de supraveghere”, cofinanțat prin POR 2007 – 2013.

Puncte slabe

- Îmbătrânirea fondului construit în ansamblurile de locuințe colective din perioada socialistă – acestea au nevoie atât de intervenții arhitecturale la nivelul fațadelor, pentru a construi o imagine coerentă și plăcută din punct de vedere estetic, reabilitare termică și eficientizare energetică, expertiză structurală și adaptarea lor la nevoile unei populații aflate în proces de îmbătrânire – ex. facilitarea accesibilității persoanelor cu dizabilități.
- Lipsa unei abordări pro-active asupra problematicei eficienței energetice și a adoptării obiectivelor nZEB (nearly zero energy buildings), la clădirile nou construite sau în regenerarea clădirilor publice.

Oportunități

- Regenerarea urbană integrată a cartierelor de locuințe colective și îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare și sociale din noile zone de dezvoltare, va crește gradul de atractivitate al acestora, stimulând densificarea zonelor fragmentate, reducând astfel tendințele de expansiune urbană necontrolată.
- În lipsa unor intervenții rapide de identificare a nevoilor cartierelor în ceea ce privește dimensionarea corectă a parcărilor și a dotărilor pentru comunitate și securizarea unor rezerve de teren cu potențial de valorificare, densitatea mare a cartierelor și procesul de retrocedare a unor parcele ce aparțin domeniului public, pot împiedica procesul de regenerare urbană integrată.
- Reabilitarea energetică a blocurilor deschide oportunități pentru regenerarea integrată a acestora, împreună cu spațiul public din jurul lor, adoptarea unor obiective ambițioase de eficiență energetică (nZEB) și rezolvarea unor provocări în ceea ce privește accesibilitatea în clădirile de locuințe colective.

Amenințări

- Expansiunea urbană necontrolată creează insule cu o calitate slabă a locuirii și chiar de excluziune socială, generând totodată o presiune suplimentară asupra infrastructurii sociale și de transport din cartierele deja existente, ce sunt și ele în curs de îmbătrânire. Astfel, fără o abordare proactivă de control al expansiunii, investițiile publice vor trebui să acopere o suprafața tot mai mare și implicit procesul de regenerare se va prelungi, cu un impact negativ asupra atractivității și calitatea locuirii din toate cartierele Sucevei, noi sau vechi.
- Accentuarea gradului de sărăcie și de deteriorare al fondului construit din zonele marginalizate.

Regenerarea spațiului public și a resurselor de patrimoniu antropic și natural

Puncte tari

- Prezența râului Suceava, a cărui albie poate fi valorificată în scopuri de agrement dar și pentru a armoniza tranziția dintre cele trei fragmente rezidențiale ale orașului și zona industrială/comercială din mijlocul acestora.
- Resurse bogate de pădure ce pot fi valorificate pentru agrement – Parcul Șipote-Cetate, Pădurea Zamca.

- Registrul spațiilor verzi din municipiul Suceava poate facilita procesul de regenerare urbană și o bună gestionare a resurselor de teren, inclusiv informarea zonificării funcționale și evitarea conflictelor între dinamicilor de dezvoltare.
- Pe raza comunei Adâncata există o suprafață de 542,81 hectare suprapusă cu arii naturale protejate, reprezentată de Pădurea Pătrăuți, sit de importanță comunitară-Natura 2000.

Puncte slabe

- Lipsa unei viziuni urbanistice și peisagistice de ansamblu în dezvoltarea municipiului.
- Supra-aglomerarea urbană și poluarea generată de traficul rutier intens ce tranzitează municipiul, scad atractivitatea economică și pietonală a coridoare de mobilitate, ce au un grad mare de accesibilitate, și implicit potențialul dinamizării activității economice și a rolului de spațiu public liniar.
- Numărul și calitatea spațiului public și al spațiilor verzi din cartierele de locuințe sunt deficitare, aceste cartiere confruntându-se cu o calitate scăzută a infrastructurii pietonale, lipsa locurilor de socializare și a spațiilor pentru comunitate.
- Supra-aglomerarea spațiului dintre blocuri și a trotuarelor cu mașini parcate, sufocând traficul pietonal și limitând astfel oportunitățile de a amenaja spații publice și activități recreative în cartiere.

Oportunități

- Resurse bogate de pădure și spațiu verde în interiorul UAT-ului (ex. Parcul Șipote, Pădurea Zamca), ce pot fi valorificate în scop recreativ și de agrement și modernizate prin intervenții peisagistice și de urbanism minim invazive asupra cadrului natural, dar care să creeze mai multe spații de relaxare și socializare și să genereze activități diverse, pentru toate grupele de vârstă.
- Regenerarea urbană integrată a albiei râului Suceava, pe întreaga porțiune ce traversează municipiul Suceava, atât în scopul extinderii spațiilor verzi și de agrement, cât și pentru conectarea mai bună a celor trei areale urbane și a Pădurii Zamca de Parcul Șipote – Cetate.
- Spațiile verzi (deschise) din jurul blocurilor pot fi valorificate și refuncționalizate ca și spații pentru comunitatea locală, crescând astfel accesul cetățenilor la un spațiu public/verde în proximitatea locuinței. Acestea sunt momentan neaccesibile, fiind îngrădite cu gard metalic sau gard viu și împânzite de vegetație spontană.
- Existența unui patrimoniu industrial notabil, ce poate fi valorificat prin regenerarea urbană a acestor spații, printr-o abordare integrată și după caz, reconversia funcțională a spațiilor de tip brownfield și crearea unui traseu pietonal care să pună în valoare aceste obiective. – Propunere OAR Filiala Nord-Est (2012).
- Zona din jurul Curții Domnești din Suceava are potențial să fie inclusă în rețeaua de spații publice din zona centrală, proiect ce ar putea fi integrat cu eforturile de reabilitare a acesteia.
- Valorificarea patrimoniului arhitectural prin colaborarea cu proprietarii pentru restaurarea acestora și includerea lor într-un circuit turistic.
- Întărirea conexiunilor pietonale / amenajarea de piste de biciclete care să conecteze Cetatea de Scaun a Sucevei cu obiectivele din zona centrală, într-un traseu cu valoare turistică dar și ca spațiu de promenadă pentru localnici.
- Existența unor coridoare de mobilitate între cartierele Sucevei ce prezintă un grad mare de accesibilitate și sunt intens circulate de pietoni, având astfel potențialul dinamizării activităților economice și al reconfigurării profilului stradal pentru a facilita deplasările nemotorizate și a extinde spațiul public.

Amenințări

- Conflictul de utilizare a terenurilor, lipsa armonizării între țesuturile urbane sau stilurile arhitecturale și discrepanțele între opinia publică și deciziile urbanistice, semnalate cu precădere în zona centrală, pot degrada calitatea zonelor cu valoare arhitecturală / istorică și pot afecta calitatea vieții și a locuirii din oraș. – ex. vechea zonă comercială a Sucevei între str. Armenească și str. Dragoș Vodă, zonă cu numeroase monumente istorice.
- Fără aplicarea unor politici de stimulare a investițiilor private în reabilitarea monumentelor istorice aflate în proprietate privată și implicit cunoașterea statutului juridic al acestora (în momentul de față proprietarii sunt cunoscuți în proporție de 90%) acestea se pot degrada rapid. Este nevoie de spațializarea / cartarea acestor obiective, elaborarea unei strategii de conectare și valorificare a acestora într-un circuit cultural și turistic și apoi aplicarea unor politici publice care să stimuleze investițiile private, în paralel cu intervenții ale administrației de regenerare a spațiului public din jurul acestora, pentru a crește atractivitatea și potențialul economic al acestor zone.

INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT ȘI MOBILITATE

Conectare la coridoarele majore de transport existente și propuse

Puncte tari

- Conectarea la rețeaua feroviară TEN-T Core.
- Aeroportul Internațional Suceava operează zboruri către 10 destinații (București, Londra, Doncaster/Sheffield, Dortmund, Memmingen, Milano, Roma, Viena, Bologna, Larnaca).
- Amplasarea în proximitatea unui punct de trecere a frontierei (Vicșani - Vadu Siret) spre Ucraina.
- Sunt aprobate în Masterplanul general de Transport al României proiectele rutiere Pașcani - Suceava, Suceava - Botoșani, Suceava - Câmpulung Moldovenesc și cele feroviare pentru Pașcani - Dărmănești, Ilva Mică - Suceava, Dărmănești - Vicșani, Vicșani - Vicșani Frontieră.

Puncte slabe

- Lipsa unei autostrăzi care să conecteze Suceava de marile centre urbane.
- Punctul de trecere a frontierei din proximitate, Vicșani - Vadu Siret, presupune schimbarea ecartamentului și frontieră cu o țară care nu este membră a Uniunii Europene.
- Pentru moment, niciunul dintre sectoarele de drum sau cale ferată planificate prin Masterplanul General de Transport nu se află în construcție

Oportunități

- Conectarea la rețeaua rutieră TEN-T core prin drumul Siret Express aflat în fază de proiect.
- Finalizarea la termen a lucrărilor de modernizare a căilor ferate din rețeaua TEN-T și conectarea zonei cu cel mai apropiat port (Portul Brăila).

Amenințări

- Diverse întârzieri la coridoarele feroviare și rutiere planificate să fie executate.
- Prioritate scăzută pentru investiții în acest coridor.

- Incertitudinile politico-economice din Ucraina, rezultând în lipsa de continuitate pentru implementarea proiectelor de infrastructură majoră care pot genera atractivitate economică în sistemul urban Suceava - Botoșani.

Accesibilitate rutieră

Puncte tari

- Centura ocolitoare DN2-DN17-DN2 - Datorită construcției centurii ocolitoare a orașului au fost eliminate blocajele din nucleul central al orașului și localitățile din proximitatea sudică și estică acesteia.
- Proiect al Primăriei Suceava în parteneriat cu Consiliul Județean Suceava - Regiunea Nord-Est – Axa Rutieră Strategică 1: Iași – Suceava, perioada 2019-2023 - finanțat din POR 2014-2020 PI 6.1, în execuție 20%.
- Proiect – „Sistem integrat de transport public ecologic în Municipiul Suceava” – cofinanțat în cadrul POR 2014-2020.
- Proiect „Card4All – Connecting Cities, Citizens and Services – Oraș accesibil pentru toți cetățenii”, proiect cofinanțat de Uniunea Europeană în cadrul Programului de Cooperare Teritorială URBACT III – martie 2018 – mai 2020.

Puncte slabe

- Suceava este conectată rutier cu capitala București prin E85, fără a fi în operare o autostradă sau drum expres în acest moment. Timpul mediu efectuat între capitală și Suceava este de aproximativ 6h30min, pentru un traseu de 450 km.
- Lipsa unei centuri ocolitoare pe latura estică a municipiului.
- Trafic rutier intens permanent în sensul giratoriu de pe Calea Unirii, în zona Complexului Comercial Bazar, precum și pe drumuri de calitate bună la intrarea vestică în oraș intersecția cu drumul de centură, dar și în zona centrală a orașului intersecția drumul european E85 cu drumul național 29A.
- Conectivitate slabă între partea de nord și partea de sud a Municipiului Suceava cauzată de albia râului Suceava.
- Conectivitate slabă între partea de nord și partea de sud a orașului cauzată de liniile de cale ferată.
- Conectivitate slabă între localitățile din ZUF
- Gestionarea necorespunzătoare a creșterii nivelului de trafic pe tronsoanele de intrare – ieșire din municipiul Suceava, în special în perioada orelor de vârf (început și sfârșit de program) ca urmare a migrării zilnice a forței de muncă între periurban și urban.
- Nivel scăzut de semaforizare a intersecțiilor orașului și de gestionare inteligentă a traficului prin coordonarea centralizată a acestuia.

Oportunități

- Dezvoltarea unei centuri ocolitoare în partea de Est al municipiului. Proiect al Primăriei Suceava - Realizare centura - latura Est, perioada 2024-2030- finanțat din bugetul local și buget național.
- Proiect al Primăriei Suceava - Construirea unei artere rutiere care va lega cele două trupuri urbane ale Municipiului Suceava (situat de ambele părți ale râului Suceava), inclusiv pod peste râul Suceava, perioada 2024-2030 - finanțat din POR 2014-2020 PI 6
- Prioritizarea mobilității alternative, prin transport în comun și mobilitate nemotorizată care reduce prezența automobilelor pe străzile din oraș.
- Dezvoltarea rețelei stradale în zona industrială situată la nordul albiei râului Suceava.

- Dezvoltarea de noi treceri peste calea ferată pentru o mai bună conectare a orașului.
- Crearea unui sistem integrat de transport public ecologic metropolitan.
- Dezvoltarea unor zone noi rezidențiale, înființarea de parcuri industriale sau popularea zonelor cu funcțiuni de industrie și servicii va impune dezvoltarea unor noi conexiuni, modernizarea străzilor sau drumurilor existente și va atrage traficul, decongestionând unele artere adiacente, dar concentrând însă traficul pe culoarele rutiere noi cu capacități mari de preluare.
- Proiectul Primăriei Mitocu Dragomirnei - Construirea unei rețele de drumuri moderne care să deservească locuitorii noului cartier Itcani, zona satului Dragomirna spre Sihăstria Dragomirnei, zona de nord-est a satului Mitocas și zona de nord-est a satului Moldoveni.
- Modernizarea drumului de legătură între Lipoveni și Itcani, în colaborare cu Consiliul Județean Suceava - soluție aflată în prezent în faza de proiect.
- Implementarea unui sistem dinamic de gestionare a traficului, precum și a semafoarelor inteligente atât în Suceava, cât și în localitățile din ZUF.

Amenințări

- Starea drumurilor din zona urbană funcțională și capacitatea redusă de a le moderniza în termen scurt
- Flux ridicat de trafic pe DN2, la nordul și sudul orașului, ce înregistrează valori de peste 30.000 mașini pe zi, urmat DN17 în partea vest și DN29 în parte de est a Sucevei, ce înregistrează valori de peste 22.000 de autovehicule pe zi (conform Recensământului General de Circulație Rutieră 2010, efectuat de Cestrin). O presiune foarte mare a traficului local din partea traficului de tranzit din zona periurbană sau exterioară periurbană, întrucât majoritatea mașinilor fac naveta zi de zi.
- Diverse întârzieri la coridoarele rutiere planificate să fie executate și posibilitatea întârzierii proiectării și execuției centurii rutiere Suceava Est și a podului peste râul Suceava.
- Traficul de tranzit exercită o presiune foarte mare asupra traficului local pe drumul DJ208U, datorită faptului că majoritatea navetiștilor din Adâncata, Hânțești, Zvoriștea, Zamostea, care folosesc mașina zilnic, evită să intre în orașul Suceava prin Burdujeni. și utilizează zonele Mitocu Dragomirnei - Ițcani ca puncte principale de acces.

Starea Drumurilor

Puncte tari

- Nivelul de satisfacție față de străzile din Suceava este peste medie, 67% dintre respondenți fiind mulțumiți de calitatea străzilor din localitate.
- „Reabilitare străzi, poduri și pasaj” – finanțat prin POR 2007 – 2013.
- Număr mare de străzi asfaltate în zona urbană funcțională

Puncte slabe

- Numărul de kilometri de străzi urbane modernizate nu a crescut din 2016 până în 2018.
- Multe străzi ale orașului au un profil limitat (sub 12 m lățime) și sunt de o calitate scăzută, cu precădere în zonele periurbane (noile cartiere rezidențiale precum Aleea Dumbrăvii și zonele provenite dintr-o structură stradală rurală, cum este Burdujeni Sat).
- Lipsa unei rețele pentru piste de biciclete la nivel general de municipiu, a unor segmente de benzi destinate transportului public, precum și neaplicarea unei politici de descurajare a pătrunderii traficului privat în zonele centrale ale orașului.

Oportunități

- Utilizarea unei aplicații mobile sau a unei platforme web pentru cooptarea cetățenilor în identificarea străzilor ce au nevoie de modernizare. Aplicația ar putea oferi statistici și informații în timp real despre starea drumurilor (drumuri în starea precară, drumuri ce urmează să fie modernizate, drumuri ce au fost modernizate etc).
- Existența unui program multianual pentru modernizarea străzilor orașului.
- Modernizarea actualei rețele stradale din zona industrială situată la nordul albiei râului Suceava.
- Realizarea unui PUG actualizat prin care să se reglementeze circulațiile majore și măsurile necesare a fi implementate la nivelul tramei stradale a municipiului.

Amenințări

- Neidentificarea timpurie a străzilor ce necesită mentenanță.
- Întârzieri la mentenanța străzilor.
- Mentenanță de o calitate slabă.
- Numărul ridicat de intervenții de avarie sau intervenții programate la rețelele edilitare subterane (distribuție, apă, canal, termoficare etc.) urmate de aducerea corespunzătoare la starea inițială a zonelor afectate. La nivel de ZUF, există tronsoane de rețele edilitare care au durată de exploatare depășită, care au o mentenanță deficitară, tronsoane cu o vechime mare și care solicită numeroase intervenții care afectează calitatea drumurilor și influențează traficul rutier și/sau securitatea participanților la trafic.

Parcare

Puncte tari

- Existența parcărilor colective subterane în centrul orașului.
- Metode accesibile de plată: abonamente accesibile, iar plata pentru parcare se poate face la parcometru cu bani lichizi, sau prin SMS sau card prin intermediul aplicației Suceava parking, disponibilă pe iOS App Store și GooglePlay
- Proiect al Primăriei Suceava - Elaborare politică de parcare la nivel urban Proiect extras din PMUD, perioada 2017-2019- finanțat din bugetul local și URBACT INTERREG, **realizat**.
- Proiect al Primăriei Suceava - Crearea de parcări de reședință și reabilitarea celor existente Proiect extras din PMUD, perioada 2017-2023- finanțat din bugetul, **realizat 50%**

Puncte slabe

- Lipsa unor politici de parcare coerente au dus la congestionarea traficului și la formarea unui număr mare de parcări informale.
- Parc auto privat Municipiul Suceava: 48.471 vs Număr locuri de parcare: 7.370 (anul 2018).
- Nu există parcări pentru biciclete în zonele de reședință.
- Lipsa parcărilor monitorizate cu senzori.
- Lipsa parcărilor de tip Park&Ride la porțile orașului care să permită transferul rapid către alte metode de transport (transport public, biciclete, sau taxi).
- Unele locuri de parcare pentru persoane cu dizabilități sunt subdimensionate.
- Parcări în garaje individuale, în cvartalele de locuințe, care ocupă suprafețe consistente și care, de multe ori, nu sunt utilizate pentru parcare de autoturisme.
- Lipsa unei aplicații în timp real, la nivel de municipiu, cu numărul de locuri disponibile din parcarile aflate în zona diverselor obiective de interes ale municipiului.

- Parcări insuficiente în zona funcțională urbană
- Lipsa de parcare pentru vehicule electrice și biciclete în localitățile din ZUF.

Oportunități

- Crearea unei rețele de parcări subterane sau supraterane multietajate ar reduce intensitatea ocupării spațiului public de către automobile.
- Realizarea unei politici de parcare care să soluționeze problema de fluentă deficitară a traficului generată de parcări dezordonate în zona centrală.
- Măsuri pentru conștientizare și încurajare a publicului în vederea eliminării parcărilor neregulate.
- Măsuri pentru corectarea abuzurilor privind parcările neregulate care afectează fluiditatea traficului.
- Campanie de promovare a respectării regulilor rutiere.
- Amenajarea de parcări în zonele rezidențiale cu cea mai mare densitate a populației și scoaterea acestora la licitație.
- Continuarea procesului de înlocuire a garajelor din zonele rezidențiale cu parcări amenajate la sol. Aceste garaje ocupă prea mult spațiu și sunt adesea folosite pentru alte scopuri decât parcare. Accentul în acest caz cade pe zonele cu cea mai mare cerere de locuri de parcare, și anume zonele de locuințe colective.
- Partajarea parcărilor centrelor comerciale amplasate în vecinătatea directă a zonelor rezidențiale. Rezidenții din zonă ar putea parca gratuit în intervalul 19:00 - 8:00.
- Amenajarea de parcări în vecinătatea principalilor generatori de trafic (parcări cu plată). Sistem TIC pentru parcare: informare, gestiune și plată.
- Realocarea resurselor financiare obținute din parcare către proiecte de mobilitate durabilă sau amenajări de spațiu public. Astfel utilizatorii pot vedea direct beneficiile plății parcării. Resursele financiare provenite din parcare cu plată vor fi gestionate transparent. Publicul larg va avea acces la informații legate de sumele colectate și modul în care acestea au fost folosite în favoarea orașului.
- Amplasarea de indicatoare digitale care să prezinte numărul de locuri disponibile în parcările în afara străzii.
- Promovarea și dezvoltarea continuă de noi funcționalități pentru aplicației Suceava Parking (afișarea în timp real al locurilor de parcare disponibile, traseu direct până la locul liber de parcare, plată instantă prin citirea numărului de înmatriculare, utilizarea spațiilor de parcare ale complexelor comerciale pentru parcare pe timp de noapte etc).
- Amenajarea de parcări cu senzori în zona centrală pentru o mai bună monitorizare a gradului de ocupare / monitorizarea locurilor de parcare cu senzori sau camere video și transmiterea informațiilor în aplicația pentru parcări.
- Extinderea parcării cu plată, diversificarea și creșterea tarifelor și introducerea tarifării pe zone. Diversificarea modului de plată a parcării la parcometru (card bancar, bancnote), aplicație smartphone.
- Campanie pentru conștientizarea „valorii” unui loc de parcare (ex. Parkingday).
- Stimulente pentru familiile care decid să trăiască fără autovehicul.

Amenințări

- Creștere constantă anuală a numărului de autovehicule înmatriculate în zona urbană funcțională Suceava.
- Reticența locuitorilor în a renunța la parcările în garaje individuale din interiorul cvartalelor.

- Limitarea și eliminarea parcărilor înainte de implementarea mijloacelor alternative de transport și mobilitate, fizic și prin campanii de conștientizare.
- Tendințele actuale haotice de parcare sunt accentuate în absența unor reglementări stricte.
- Dezvoltarea de parcări pentru vehicule electrice și biciclete în localitățile din ZUF.

Accesibilitate ferată

Puncte tari

- Municipiul este racordat la rețeaua națională de cale ferată în stațiile Suceava (Burdujeni) și Suceava Nord-Ițcani. Suceava este racordată la rețeaua națională și în stația Suceava Vest.
- Conform mersultrenurilor.ro, stația Suceava (Burdujeni) este punct de plecare/sosire pentru un număr de 57 de trenuri operate de SNTFC. A. Gara Suceava Nord-Ițcani este punct de plecare pentru 29 de trenuri, iar Suceava Vest pentru 8 trenuri.
- Gara Suceava (Burdujeni) este gara de gradul I, amplasată pe secție de circulație interoperabilă, deschisă traficului de călători și mărfuri. Gara este restaurată și se prezintă în condiții foarte bune.

Puncte slabe

- Planificarea precară și constrângerile bugetare au făcut ca proiectele de modernizare a liniilor de cale ferată să nu avanseze conform estimărilor inițiale.
- Nu există un sistem de taxare unic pentru toate mijloacele de transport regionale, astfel încât biletele de călătorie pentru trenuri să asigure și transportul cu autobuzele municipiului.
- Aglomerație în punctele intermodale.
- Lipsa unui program sincronizat între mersul trenurilor și transportul în comun din Municipiu, astfel încât să poată fi preluați navetiștii.
- Stația Suceava Vest se află într-o zonă marginală a orașului, cu accesibilitate scăzută nemotorizată și față de transportul în comun - fiind așadar inutilizabilă.
- Stațiile și gările din localitățile din ZUF nu sunt operate în mod corespunzător pentru a facilita utilizarea trenului ca principal mijloc de transport public din municipiul Suceava până în localitățile din ZUF și invers.

Oportunități

- Modernizarea liniilor TEN-T feroviare.
- Modernizarea gărilor din Suceava și zona urbană funcțională pentru a facilita transportul local cu trenul.
- Crearea unui sistem de taxare unic pentru toate mijloacele de transport regionale, astfel încât biletele de călătorie pentru trenuri să asigure și transportul cu autobuzele municipiului.
- Promovarea trenului ca mijloc de transport în comun atât pe plan local cât și pentru zona urbană funcțională a municipiului.

Amenințări

- Creșterea mediei lunare a numărului de călători care tranzitează Gara Suceava și Gara Suceava Nord-Ițcani.
- Întârzierea lucrărilor de modernizare a căilor ferate și de finalizare a lucrărilor la stația Suceava Nord - Ițcani.
- Utilizarea din ce în ce mai redusă a acestui mod de transport, în lipsa modernizării.

Accesibilitate aeriană

Puncte tari

- Aeroportul Internațional Ștefan cel Mare Suceava are zona de captare de 974.480 de locuitori din județele Suceava, Neamț, Botoșani, dar și din Ucraina. Pasageri potențiali sunt din zona business, turiști sau persoanele care lucrează în afara țării.
- Aeroportul a fost modernizat în perioada 2013-2015.
- TAROM și WizzAir sunt companii care operează curse regulate către destinații importante precum București, Londra, Doncaster/Sheffield, Dortmund, Memmingen Milano, Roma sau Viena.
- Începând din 1 Noiembrie 2019 este asigurat transferul călătorilor între Aeroportul "Ștefan cel Mare – Suceava" și orașul Cernăuți din Ucraina, prin 2 curse zilnice.

Puncte slabe

- Aeroportul este conectat de oraș printr-o rețea de transport județean, utilizând astfel principii distincte de taxare față de transportul public local.
- Călătoria cu transportul public din centrul orașului către aeroportul din Suceava este de aproximativ 45 de minute - 1 oră, față de 20 minute cu mașina.

Oportunități

- Cooptarea de noi operatori de linii aeriene și deschiderea unor noi destinații internaționale.
- Extinderea rețelei de transport în comun la nivel metropolitan pentru asigurarea complementarității cu rețeaua locală de transport în comun.
- Realizarea unei accesibilități sporite față de Suceava și Botoșani prin crearea a două drumuri de acces dinspre Burdujeni și Dumbrăveni.

Amenințări

- Pandemia SARS CoV-2 a provocat o reducere considerabilă a veniturilor Aeroportului Suceava ca urmare a scăderii traficului de pasageri, de aceea ar trebui să existe un plan pentru situații similare.
- Concurența cu Aeroportul Internațional Iași pentru un bazin de acoperire similar.

Infrastructura pentru deplasări nemotorizate

Puncte tari

- Principalii atractori (școli, facultăți, centre comerciale, instituții publice) se află la o distanță de cel mult 400 m față de o stație de transport în comun, ceea ce face ca mobilitatea nemotorizată să fie eficientă în complementaritate cu transportul în comun.
- Zona centrală beneficiază de spații ample pietonizate, care plasează automobilele într-un parcaj subteran amplu. Este de apreciat posibilitatea de a accesa dotările minime necesare în zona centrală, printr-o rețea continuă dedicată mobilității pietonale nemotorizate.
- Concentrarea principalelor obiective turistice în proximitatea zonei centrale creează premisele pentru o rețea turistică accesibilă pietonal.
- EVUE – „Vehicule electrice în zone urbane din Europa”, cofinanțat de Uniunea Europeană prin programul URBACT I, iunie 2009 – iunie 2012.
- EVUE II – „Rețeaua de electromobilitate pilot a orașelor europene”, cofinanțat de Uniunea Europeană prin programul URBACT II, ianuarie 2014 – martie 2015.
- „Reabilitarea zonei centrale a municipiului Suceava, prin crearea parcaje subterane, reabilitare pietonal și străzi”, cofinanțat prin POR 2007 – 2013.

Puncte slabe

- Configurația topografică a orașului nu permite deplasarea facilă cu mijloace nemotorizate.
- Discontinuitatea dintre cele două părți ale orașului, cea nordică și cea sudică, și implicit a structurii și tramelor lor stradale, necesitând traversarea râului și a căii ferate cu unul sau mai multe poduri, pasaje și pasarele pietonale.
- Infrastructura pentru deplasarea nemotorizată între cartierele mari este aproape inexistentă.
- Distanța relativ ridicată între centrul UAT și zonele Ițcani, Burdujeni și Burdujeni-sat.
- Limita Unității Administrativ-Teritoriale Suceava cuprinde un decupaj din relațiile imediate față de centrul municipiului. Localități învecinate precum Șcheia sau Ipotești se află la o distanță relativ egală față de cartierul cu densitate ridicată Burdujeni. Amplasarea centrului socio-economic al localității excentric față de centrul geometric al acesteia determină o dezvoltare bipolară, cu o relație de dependență administrativă a cartierului Burdujeni, dar cu o economie și un sistem de spații publice propriu, aferent stației de cale ferată.
- Lipsa sau calitatea redusă a traseelor turistice la monumentele istorice prin crearea de rețele pietonale și ciclabile pentru vizitarea acestora.
- Grad de accesibilitate fizică scăzut a zonei industriale (în prezent, dezafectată și sub-utilizată sau convertită în zone comerciale, dar o zonă cu un real potențial în dezvoltarea viitoare a municipiului).
- Necesitatea unor soluții de sporire a accesibilității spațiilor pietonale (reducerea diferenței de nivel între trotuar și carosabil în zona trecerilor pentru pietoni etc.).
- Deficiențe în asigurarea circulației pietonale între puncte de interes din zona centrală și cele din cartierele din proximitate.
- Lipsa unor spații cu rol de coagulare care prioritizează circulația nemotorizată în cartiere.
- Străzile de categoria a treia și cele de categoria a patra din periurban, cu precădere cele din cartierele noi, dezavantajează pietonii și bicicliștii prin prioritizarea automobilelor.
- Amploarea scăzută a unor sisteme alternative de transport – rețea de piste pentru biciclete, sisteme de închiriere biciclete, spații partajate, trasee pietonale; lipsa pistelor de biciclete – abordarea prin trasarea unei dungii pe trotuar nu este viabilă, lipsind continuitatea acestora; amenajări nesatisfăcătoare pentru bicicliști (piste pentru biciclete realizate pe trotuar cu o lățime relativ mică, rețea discontinuă, nu acoperă zonele de interes – monumente istorice, zona centrală, traseu spre zonele comerciale, nu există infrastructură de închirieri biciclete).
- Accesibilitate redusă, lipsa sistematizării traficului rutier și pietonal în zonele adiacente piețelor din municipiul Suceava.
- Lipsa continuității suprafețelor în intersecții și în punctele de conflict: denivelări, pavaj de calitate joasă.
- Lipsa unei culturi cu privire la mobilitatea nemotorizată.
- Lipsa unui program de aprovizionare cu marfă în timpul nopții, în special pentru zonele aglomerate.

Oportunități

- Există intenții și proiecte din partea autorităților locale din Suceava și ZUF pentru îmbunătățirea condițiilor de deplasare nemotorizată și accesibilitatea la mijloacele de transport în comun.
- Dezvoltarea unui sistem coerent și integrat de circulație pietonală prin reabilitarea trotuarelor, crearea acestora acolo unde lipsesc și amenajarea acestora cu bănci pentru odihnă.
- Utilizarea ghidului elaborat la nivel național ca act normativ pentru reglementarea proiectării, execuției, utilizării și întreținerii lucrărilor de infrastructură pentru biciclete.

- Politicile europene cu privire la mobilitate încurajează finanțarea proiectelor de priorizare a mobilității nemotorizate pentru accesibilitate, reducerea poluării și creșterea siguranței.
- Extinderea, completarea și reabilitarea străzilor deja existente care deservește parțial zona industrială din zona râului Suceava și anume la est de axul principal al orașului Strada Energeticianului, strada de-a lungul Râului Suceava, Strada Dimitrie Loghin, Strada Traian Popovici (ultimele două drumuri de pământ) și la vest de axul principal al orașului străzile din zona Shopping City Suceava, Strada Grigore Alexandru Ghica și Strada Nicolae Iorga.
- Incluziunea Râului Suceava în structura orașului prin dezvoltarea unui circuit de loisir și agrement care dispune de zone și trasee pietonale și de piste de biciclete - proiect în execuție (50%).
- Crearea de trasee pietonale care să lege obiectivele turistice (Ordinul Arhitecților din România, filiala Nord-Est a identificat o serie de astfel de trasee).
- Crearea de străzi exclusiv pietonale, de exemplu în zona centrală Strada Ștefan cel Mare și Mihai Viteazu.
- Creșterea condițiilor de accesibilitate și mobilitate, în condiții de siguranță, la nivelul polului de dezvoltare, prin crearea și reabilitarea obiectivelor de intervenție specifice infrastructurii stradale pietonale și de transport public.
- Crearea și dezvoltarea infrastructurii de transport alternativ (velo și pietonal), inclusiv crearea unor spații de parcare pentru biciclete în stațiile de transport public, gări, zonele rezidențiale și la locurile de muncă.
- Construirea / modernizarea / reabilitarea pistelor și traseelor pentru bicicliști și a infrastructurii tehnice aferente (puncte de închiriere, sisteme de parcaj pentru biciclete, reabilitare trotuare, crearea trasee pietonale etc.).
- Realizarea unui Plan multianual pentru lucrări necesare de întreținere/mentenanță a rețelei pietonale și stradale, cu priorizare în funcție de zonă și resurse financiare necesare.
- Amenajarea traseelor turistice la monumentele istorice prin crearea de rețele pietonale și ciclabile pentru vizitarea acestora.
- Existența unui proiect deja demarat, „Electromobilitate – vehicule electrice pentru o municipalitate verde” ce are în vedere creșterea numărului de vehicule electrice și a bicicletelor electrice în cadrul parcului auto al municipalității, precum și crearea infrastructurii de încărcare a acestora.
- Necesitatea amenajării cu prioritate a pistelor de bicicletă pe Aleea Cetății, Bdul Academician Vasile Grecu, Bdul Corneliu Coposu, Calea Burdujeni, Calea Unirii, Str. 22 Decembrie 1989, Str. Apeductului, Str. Aurel Vlaicu, Str. Brădetului, Str. Cernăuți, Str. Cuza Vodă, Str. Ecaterina Teodoroiu, Str. Gării, Str. George Coșbuc, Str. Gheorghe Doja, Str. Grigore Alexandru Ghica, Str. Grigore Ureche, Str. Ilie Ilașcu, Str. Ion Irimescu, Str. Izvoarele Cetății, Str. Jean Bart, Str. Mărășești, Str. Mărăști, Str. Mihai Eminescu, Str. Mihai Viteazu, Str. Mihail Kogălniceanu, Str. Mircea Septilici, Str. Mitropoliei, Str. Nicolae Bălcescu, Str. Nicolae Iorga, Str. Nicolae Labiș, Str. Parcului, Str. Petru Rareș, Str. Pictor Panaiteanu, Str. Scurtă, Str. Șerban Rusu Arbore, Str. Ștefan cel Mare, Str. Ștrandului, Str. Traian Vuia, Str. Trandafirilor, Str. Universității, Str. Vasile Alecsandri, Str. Zamcei, Str. Zorilor, Lunca Râului Suceava; acestea vor respecta condițiile: următoarele condiții: delimitarea benzilor ciclabile de cele destinate autovehiculelor prin elemente separatoare vizibile, semnalizarea benzilor ciclabile cu indicatoare speciale, separarea fizică de traficul motorizat printr-o bordură, realizarea pe trotuar, la nivelul acestora, fără a diminua suprafața lor.

Amenințări

- Lipsa unor reglementări cu privire la modul de realizare a infrastructurii pentru biciclete creează probleme pentru configurația corectă a acestora în proiectele implementate, rezultând o risipire a fondurilor publice pe proiecte ineficiente.

- Lipsa măsurilor de încurajare a utilizării frecvente a bicicletei poate determina scăderea și mai accentuată a calității aerului în marile aglomerări urbane din cauza traficului rutier.
- Nemulțumirea șoferilor în cazul în care prioritizarea mobilității în comun și a celei nemotorizate nu este compensată cu o campanie de informare și promovare adecvată.

Transportul în comun

Puncte tari

- 67% dintre locuitorii Sucevei sunt mulțumiți de transportul în comun, 27% dintre locuitori declarându-se foarte mulțumiți.
- Flotă nouă de autobuze electrice. Proiect al Primăriei Suceava - Achiziție autobuze electrice 47 buc = 25 de 12m, 17 de 6m, 5 de 6m achiziționate în finanțare de la guvernul elvețian perioada 2020-2023 - finanțat din bugetul local și POR 2014-2020 AP 4.1 – realizat 100%: 15 autobuze de 12 m urmează să fie livrate în 2022 – prin parteneriat MDRAP.
- Proiect al Primăriei Suceava - Sistem de management al traficului pentru transportul public, perioada 2020-2023 - finanțat din bugetul local și POR 2014-2020 AP 4.1. – sistem de e-ticketing, monitorizare flotă, informare călători.
- Proiect al Primăriei Suceava - Sistem de management al traficului pentru transportul public, perioada 2020-2023 - finanțat din bugetul local și POR 2014-2020 AP 4.1.
- Abonamente accesibile.
- În timpul unei zile lucrătoare, Municipiul Suceava este conectat rutier de localitățile din județ printr-un număr de 437 curse distribuite pe 60 de trasee. Toate cursele au drept capăt de traseu sau stație intermediară Autogara Suceava.
- Municipiul Suceava beneficiază de 54 de curse interjudețene zilnice la care se adaugă în 72 de curse aflate în tranzit.
- Aplicația Suceava City App, care permite informarea facilă a locuitorilor și vizitatorilor.

Puncte slabe

- Stații de transport fără facilități de bază, cum ar fi protecție împotriva intemperiilor, scaune, aparate de bilete, camere de supraveghere, covoare tactile sau facilități de acces pentru persoane cu dizabilități, pot fi găsite în continuare atât în Suceava, cât și în ZUF (de exemplu, stația Orizont Burdujeni).
- Nu există benzi dedicate pentru transportul în comun, fiind astfel îngreunată deplasarea eficientă a mijloacelor de transport public în oraș.
- Suprapunere a liniilor de transport în comun, cu precădere pe axul central al localității.
- Lipsa unui sistem integrat de management al traficului de transport în comun.
- În practică, frecvența călătorilor la stațiile de transport în comun este variabilă, făcând ca aceasta să fie ineficientă pentru utilizarea curentă.
- Sistemul încă dispune de resurse umane pentru controlul biletelor; există reticențe cu privire la ținuta și lipsa de profesionalism a acestora și a șoferilor.
- Companiile de taxi din Suceava nu dețin facilități pentru persoane cu dizabilități.
- Nu există rețele de transport public local extinse în ZUF Suceava (cu excepția localității Șcheia), astfel oamenii sunt încurajați să călătorească cu mașina personală.
- Lipsa stațiilor Park&Ride.
- Există cartiere (comunități periurbane noi sau istoric rurale) ce nu sunt accesibile pentru transportul în comun din cauza tramei stradale prea înguste.

Oportunități

- Optimizarea rutelor în funcție de frecvența călătorilor și cererea de transport.
- Politici de educare a populației cu privire la utilizarea transportului în comun. Proiect al Primăriei Suceava - Derularea de campanii de informare publică referitoare la utilizarea transportului public, perioada 2020-2030- finanțat din bugetul local, URBACT și INTERREG
- Creșterea nivelului de atractivitate a serviciilor prin viteza comercială, confortul vehiculelor și un orar fix al mijloacelor de transport în comun pentru o cadență predictibilă.
- Digitalizarea serviciului prin instalarea GPS pentru autobuze și afișaj electronic în stații a minutelor rămase până la sosirea autobuzului, respectiv sistem de supraveghere video în stațiile de transport în comun, cât și în flota de transport în comun.
- Implementarea de politici de parcare care să sancționeze drastic staționarea autovehiculelor în stațiile de transport public.
- Modernizarea sistemului de plată a biletului prin utilizarea biletului electronic și posibilitatea plății cu telefonul mobil și card bancar pentru a face transportul public mai atractiv.
- Un sistem de transport public eficient, care să asigure o deplasare ușoară a călătorilor în interiorul zonei urbane funcționale este foarte important pentru buna funcționare a economiei metropolitane.
- Mutarea autogării din zona centrală pe strada Traian Vuia pentru cursele județene și interjudețene cu scopul fluidizării traficului.
- Crearea unui sistem de transport metropolitan cu taxare unică pentru toate mijloacele de transport din ZM (inclusiv pe cale ferată), astfel încât biletele de călătorie pentru cursele din ZM să poată fi folosite și pentru transportul local.
- Introducerea transportului public școlar – autobuz școlar pentru elevi, precum și posibilitatea de începere a cursurilor școlare de la ore diferite în instituțiile de învățământ situate în aceeași zonă pentru a fluidiza traficul.
- Introducerea unor benzi dedicate pentru transportul în comun și rute expres pentru conexiuni la distanțe mari.
- Transport public on-demand pentru arealele periurbane cu densitate redusă.
- O legislație mai bună pt taxiuri și metode drastice de control al calității (sanțiuni drastice dacă nu sunt puse aparatele de taxi, dacă se refuza curse, dacă nu sunt curate taxiurile etc).
- Permitea serviciilor de tipul Uber pentru a crea concurență, alternative de transport și ridicarea nivelului serviciilor prestate.
- Training pentru controlorii de transport în comun și sancționarea acestora pentru abateri neprofesionale.

Amenințări

- Lipsa unei abordări integrate care poate duce la ineficiența în implementarea unui transport în comun eficient.
- Toate cursele locale, județene și interjudețene au drept capete de traseu sau stații intermediare Autogara Suceava și Gara Burdujeni, îngreunând traficul în interiorul orașului;
- Gradul de mulțumire limitat al cetățenilor în ce privește serviciile de transport public fac ca transportul în regim de taxi să fie o alternativă la utilizarea transportului în comun.
- Atribuirea contractelor de transport intrajudețean.

Transport intermodal

Puncte tari

- La nivel local, stațiile Suceava Nord-Ițcani și Suceava (Burdujeni) reprezintă puncte de intermodalitate la nivelul Municipiului Suceava. Stația de autobuz de lângă Gara Suceava (Burdujeni) deservește liniile 2 și 3, iar liniile 17, 22 și 30 au stație în apropiere. Gara Suceava Nord-Ițcani are conexiune cu liniile 5 și 20, iar Gara de Vest cu liniile 3, 21.

Puncte slabe

- Amenajările neconforme ale stațiilor intermodale și lipsa unei sincronizări între graficele de circulație ale mijloacelor de transport în comun fac ca punctele intermodale să nu funcționeze eficient.
- Autogara Suceava nu este conectată eficient cu stațiile de transport în comun. Din cauza localizării sale, aceasta contribuie la aglomerarea traficului pe Strada Vasile Alecsandri și pe Strada Armenească în zona centrală.
- Intenția de relocare a autogării pe strada Traian Vuia.

Oportunități

- Relocarea autogării și conexiunea eficientă la liniile de transport în comun astfel încât aceasta să deservească ca punct intermodal pentru aprox. 18.000 călători pe lună. Noua locație ar trebui să fie dotată cu spații pentru servicii de alimentație publică, spații pentru agențiile de turism, stații de taxi, precum și stații pentru transportul public local.
- Marea majoritatea a navetiștilor din Suceava provin din localitatea Șcheia urmată de Ipotești, Salcea, Fălticeni, Liteni, Moara, Zvoriștea și Dumbrăveni. Facilitarea accesului la transportul în comun pentru navetiști, atât înspre Suceava, cât și în interiorul municipiului, este esențială pentru relaxarea traficului, a siguranței pietonilor, dar și a dezvoltării economice sustenabile.
- Este încurajată amenajarea unor parcuri de tip park & ride la capătul liniilor de transport public local.

Amenințări

- Întârzieri în modernizarea infrastructurii de transport public.

Siguranța în trafic

Puncte tari

- Proiect al Primăriei Suceava - Reabilitare/Extindere iluminat public în zonele nou construite, perioada 2018-2021- finanțat din bugetul local și POR 2014-2020 PI 3.1 C – **realizat**
- Proiect al Primăriei Suceava - Reabilitare străzi și trotuare din zona centrală și cartierele rezidențiale Proiect extras din PMUD, perioada 2017-2023- finanțat prin PNDR – **realizat**
- Proiect al Primăriei Suceava - Extinderea tramei stradale în zonele rezidențiale nou construite Proiect extras din PMUD, perioada 2017-2023- finanțat prin PNDR – **realizat 90%**.
- Proiect al Primăriei Suceava - Montarea de semafoare în zonele cu risc de accidente, perioada 2019-2021, finanțat din bugetul local, **realizat în proporție de 10%**.
- Proiect dezvoltat de Primăria Pătrăuți - Reabilitare / Extindere iluminat public în Pătrăuți, județul Suceava, - finanțat din bugetul local – finalizat

- Proiect dezvoltat de Primăria Pătrăuți - Reabilitarea străzilor și trotuarelor din zona centrală - finanțat de la bugetul local - finalizat parțial

Puncte slabe

- Analizând spațial distribuția accidentelor, se poate observa că majoritatea acestora au loc pe următoarele artere: Calea Unirii, Strada Ana Ipătescu, Strada George Coșbuc, Calea Obcinelor, B-dul 1 Decembrie 1918, B-dul 1 Mai, artere cu trafic intens.
- Sectoarele stradale evidențiate anterior găzduiesc o bună parte a rețelei de transport în comun sau o intersecție astfel în anul 2016 au fost implicate în accidente de circulație 7 vehicule de transport public.
- Principalele cauze pentru accidentele de circulație au fost: neacordare de prioritate pietoni, traversarea neregulamentară pietoni și abateri bicicliști.
- Existența unor sectoare de stradă care se suprapun cu traseele drumurilor naționale sau județene, unde facilitățile pentru mobilitatea alternativă sunt limitate.
- Limitarea deplasării pietonilor pe trotuare din cauza mașinilor parcate neregulamentar sau a lățimii reduse a acestora.
- Treceri de pietoni nesemnificate corespunzător și slab iluminate.
- Pondere ridicată a străzilor nemodernizate.

Oportunități

- Implementarea unui sistem de management al traficului. Proiect al Primăriei Suceava - Implementare sistem de management al traficului, perioada 2020-2023- finanțat din bugetul local și POR 2014-2020 AP 4.1.
- Modernizarea tuturor trecerilor de pietoni de pe arterele principale din toate localitățile din ZUF.
- Politici de educare a șoferilor cu privire la conduita în trafic și importanța asigurării de prioritate pentru pietoni și bicicliști.
- Proiect al Primăriei Suceava - Derulare campanii de educație rutieră adresate tinerilor Proiect extras din PMUD, perioada 2017-2023 - finanțat din bugetul local și URBACT INTERREG
- Proiect al Primăriei Suceava - Derulare campanii de educație rutieră adresate tuturor categoriilor de participanți la trafic (conducători auto, pietoni, bicicliști) Proiect extras din PMUD, perioada 2017-2023- finanțat din bugetul local și URBACT
- Proiect al Primăriei Suceava - Realizarea unui Plan multianual pentru lucrări necesare de întreținere/mentenanță a rețelei pietonale/stradal, cu prioritizare în funcție de zonă, complexitate și resurse financiare necesare Proiect extras din PMUD, perioada 2017-2023- finanțat din bugetul local, **nerealizat**.
- Proiect al Primăriei Suceava - Realizarea unei aplicații informatice care să ofere informații în timp real cu privire la problemele de trafic Proiect extras din PMUD, perioada 2020-2023- finanțat din bugetul local și Mecanismul Financiar Norvegian, **nerealizat**.
- Proiect al Primăriei Suceava - Elaborare și implementare de reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile Proiect extras din PMUD, perioada 2017-2023- finanțat din bugetul local și URBACT INTERREG, **nerealizat**.
- Proiect al Primăriei Suceava - Elaborare și implementare de reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile Proiect extras din PMUD, perioada 2023-2030- finanțat din bugetul local și URBACT INTERREG, **nerealizat**.
- Proiect al Primăriei Suceava - Amenajarea de zone cu prioritate pentru pietoni ("shared space - spații partajate/reglementări de tip zonă rezidențială, perioada 2020-2023- finanțat din bugetul local și POR 2014-2020 AP 4.1 SEE.

- Extinderea sistemului de monitorizare cu camere video a traficului rutier și pietonal.
- Proiect dezvoltat de Primăria Pătrăuți - Plan multianual pentru întreținerea rețelei pietonale / stradale, priorizat în funcție de cerințele zonei diferite
- Proiect dezvoltat de Primăria Pătrăuți - Elaborarea și implementarea reglementărilor privind introducerea restricțiilor de viteză a traficului în zonele vulnerabile.

Amenințări

- Amânarea implementării unor soluții punctuale va conduce către noi accidente.

Transportul de mărfuri

Puncte tari

- Varianta de ocolire a municipiului Suceava pentru traficul greu de pe E85, DN2-DN17-DN2, a fost inaugurată în 2019, după 11 ani de lucrări, și ocolește orașul pe latura de vest.
- Proiect al Primăriei Suceava - Achiziționarea de vehicule alternative (electrice) necesare pentru activități de administrare a piețelor, transport și distribuție marfă, perioada 2017-2020 - finanțat din bugetul local, Programul de cooperare Elvețiano Român
- Existența unei platforme intermodale pentru mărfuri în centrul geometric al orașului, în zona posterioară a gării Suceava (Burdujeni).
- „Freight TAILS – Soluții logistice inovatoare pentru transportul și distribuția de marfă”, cofinanțat în cadrul Programului Horizon 2020, ianuarie 2015 – ianuarie 2019

Puncte slabe

- În estul municipiului Suceava, nu există în acest moment o variantă ocolitoare pentru traficul de camioane care circulă pe drumul E58 zona est (DN2-DJ29).
- Transportul de marfă urban este reglementat în municipiul Suceava prin HCL 155 / 2013 în care se specifică faptul că aprovizionarea piețelor și centrelor comerciale se face prin oprirea vehiculului fără să blocheze traficul pe prima bandă sau în parcări special amenajate. Dacă aceste condiții nu sunt îndeplinite, aprovizionarea se poate face doar în intervalul orar 22:00-06:00. Lipsa unui mecanism de control și penalizare face ca procesul de aprovizionare să fie făcut în timpul zilei, ceea ce îngreunează transportul public și traficul din oraș.
- În unele localități din ZUF, transportul de marfă nu este reglementat.
- Amplasarea intermodalului de marfă în mijlocul orașului presupune traversarea acestuia cu mijloace de camion de mare tonaj.

Oportunități

- Deși preia o parte însemnată a traficului de mărfuri, este necesară dezvoltarea DN2P dintr-un drum cu o bandă pe sens în unul cu două benzi pe sens, ce ar permite preluarea completă a fluxului de trafic comercial de mărfuri și ar limita efectele negative asupra orașului precum aglomerarea traficului și poluarea.
- Construirea variantei ocolitoare pe latura de est a orașului, pe ruta E85-Ipotești-Salcea-DJ29, va fi finanțată prin fonduri europene pe exercițiul financiar 2021-2027. Această variantă de ocolire va fi racordată la drumul expres cu profil de autostrada A7 Ploiești-Bacău-Suceava-Siret și va avea două benzi pe sens cu o viteză de circulație de 100 km/h.
- În Suceava există unul din cele 14 puncte de transport multimodal de marfă din România. Dezvoltarea rețelelor TEN-T feroviare, prin care ar crește viteza de deplasare a trenurilor de marfă de la 43 km/h la 120 km/h, ar reduce considerabil traficul rutier.

- Modernizarea punctului multimodal din Suceava ar urma să fie implementată în perioada 2022-2023, cu un cost estimativ de 21,44 milioane de euro, fără a fi, însă, prevăzut în POIM 2014-2020.
- Posibilitatea consolidării județului Suceava ca zonă de tranzit pentru mărfuri, între Portul Constanța și Vestul Ucrainei.
- Realizarea unui punct de descărcare a mărfurilor și înființarea unor coridoare de tranzit interioare pentru traficul mixt marfă și persoane.
- Dezvoltarea unei parcări pentru camioane, astfel încât acestea să nu mai fie parcate în zone neautorizate.

Amenințări

- Ritmul scăzut de implementare a proiectelor de modernizare a căilor ferate și drumurilor.

ECHIPAREA TEHNICO-EDILITARĂ

Alimentarea cu apă potabilă și rețeaua de canalizare

Puncte tari

- Gradul de acoperire al serviciilor de canalizare este de 95,70% în mun. Suceava
- Existența proiectelor în derulare pentru înființare rețelelor de apă și apă uzată (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Existența rețelei de canalizare în comuna Adâncata; încercarea de identificare a unei surse de finanțare pentru extinderea canalizării și alimentării cu apă în comună (observații din partea comunei Adâncata)
- Gradul de acoperire a rețelei cu apă potabilă este de 80 % (observație din partea comunei Pătrăuți)
- Existența rețelei de canalizare în proporție de 80% (observație din partea orașului Salcea)

Puncte slabe

- Regiunea de Dezvoltare Nord-Est a avut în anul 2019 cel mai mic procent dintre cele 8 regiuni de dezvoltare în ce privește conectarea populației la sistemul public de alimentare cu apă (50,08%), și al doilea cel mai mic procent de conectare la sistemul public de canalizare (37,64%), după regiunea Sud-Muntenia.
- Porțiuni din rețeaua de alimentare cu apă potabilă necesită reabilitare;
- Anumite zone de case nu dispun de branșamente la sistemul de alimentare cu apă
- Numărul racordurilor la canalizare, în cazul consumatorilor de tip case, este redus. Sistemul de canalizare nu acoperă întreg teritoriul
- Cetățenii comunei Adâncata nu dispun de branșamente la sistemul de alimentare cu apă, iar numărul racordurilor la canalizare este redus (observație din partea comunei Adâncata)
- Reducerea numărului de branșamente casnice necontorizate
- În anul 2019, la nivelul municipiului Suceava, procentul pierderilor de apă înregistra 63%.
- Sunt cetățeni care încă nu sunt branșați la sistemul de alimentare cu apă și canalizare (observație din partea orașului Salcea)
- Numărul construcțiilor edificate nu corespunde cu numărul racordurilor la utilitățile publice (observație din partea orașului Salcea)

Oportunități

- Implementarea de proiecte pentru branșarea la rețeaua de apă și extinderea rețelei de canalizare în comunele din ZUF
- Implementarea de proiecte pentru branșarea gratuită la rețeaua de apă și extinderea rețelelor acolo unde este necesar (observație din partea orașului Salcea) Implementarea de proiecte pentru contorizare inteligentă

Amenințări

- Exploatarea necorespunzătoare a rețelei interioare de canalizare de către utilizatori.
- Lipsa fondurilor pentru realizarea proiectelor (observație din partea comunei Adâncata și orașului Salcea)
- Dezvoltarea urbană necontrolată poate conduce la costuri suplimentare generate de nevoia extinderii și mentenanței infrastructurii edilitare și de transport spre aceste zone, precum și ineficiența livrării serviciilor publice pe un areal mai întins, în zone cu densitate mică.

Managementul deșeurilor

Puncte tari

- 84% dintre sucevenii care au participat la Barometrul Urban sunt mulțumiți de curățenia din oraș (locul al doilea dintre localitățile incluse în studiu)
- 70% dintre pătrăuțeni, sunt mulțumiți de curățenia din comună, mai ales în zona centrală a acesteia (observație din partea comunei Pătrăuți)
- SMID în implementare de către C.J. Suceava
- Compostarea la domiciliu este prevăzută pentru 86% din populația rurală și 10% din populația suburbană.
- Existența unui sistem de colectare selectivă și reciclare deșeuri comunale – fracția umedă și fracția uscată (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Asigurarea serviciului de ridicare a deșeurilor de la domiciliul cetățenilor de pe raza comunei și asigurarea unui sistem de colectare selectivă deșeuri menajere și deșeuri reciclabile (observație din partea comunei Adâncata).

Puncte slabe

- Este necesară creșterea ponderii de deșeuri reciclate (6,02%)
- Nivelul de educare și informare al cetățenilor privind colectarea selectivă a deșeurilor (observație din partea orașului Salcea)

Oportunități

- Implementarea unor strategii de combatere a deșeurilor depozitate ilegal și sancționarea persoanelor (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Crearea posibilităților necesare, adoptarea unor proiecte de informare și conștientizare a cetățenilor pentru viabilitatea unui sistem de colectare selectivă a deșeurilor (observație din partea orașului Salcea)

Amenințări

- Deșeurile de echipamente electrice și electronice sunt considerate a fi una din categoriile de deșeuri cu cea mai rapidă creștere

- Monopolizarea gropilor de gunoi și a sistemului de colectare a devenit o afacere internațională care este tot mai costisitoare pentru beneficiarii de servicii (observație din partea orașului Salcea)

Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice, termice și gaze naturale

Puncte tari

- sistem performant de termoficare centralizată - Centrala de cogenerare de înaltă eficiență din municipiul Suceava, finalizată în anul 2014, funcționează pe combustibil regenerabil (biomasă).
- Reabilitarea și înființarea unor noi rețele pentru transportul și distribuția de energie electrică în Comuna Mitocu Dragomirnei.
- Proiect depus pentru asigurarea de gaze naturale pe raza comunei Adâncata
- Extinderea rețelei de gaze naturale în comuna Pătrăuți
- Energia electrică este asigurată în proporție de 95%, iar gazele naturale în proporție de 60% (observație din partea orașului Salcea)
- Sunt în curs de aprobare și implementare mai multe proiecte de extindere a rețelei de gaze naturale (observație din partea orașului Salcea)

Puncte slabe

- Datorită birocrăției, durata foarte mare de implementare a proiectelor de bransare sau de extindere a rețelelor de energie electrică și gaze naturale (observație din partea orașului Salcea)
- număr ridicat de întreruperi neplanificate a furnizării, necesitatea creșterii nivelului de mentenanță preventivă a infrastructurii de energie electrică și pozarea rețelelor în subteran

Oportunități

- Obținere finanțare pentru înființare rețea de transport și distribuție gaze naturale.
- Identificarea de surse de finanțare pentru modernizarea rețelei de distribuție a energiei electrice (observație din partea comunei Adâncata)
- Finanțare PNRR - pentru proiecte extindere rețele de distribuție a energiei electrice și a gazelor naturale (observație din partea comunei Pătrăuți)
- Adoptarea de proiecte și surse ecologice de producere a energiei (observație din partea orașului Salcea)

Amenințări

- Sistemul de termoficare centralizată înregistrează un număr în scădere al utilizatorilor conectați
- Orientarea consumatorilor către alte surse de încălzire, din cauza lipsei rețelei de distribuție a gazelor naturale și a agentului termic (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Refuzul cetățenilor de a se conecta la rețeaua de gaze naturale (observație din partea comunei Adâncata)

Iluminatul public

Puncte tari

- Prin lucrările de investiție realizate s-a obținut eficientizarea sistemului de iluminat public prin reducerea consumurilor energetice, precum și îmbunătățirea calității mediului prin reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în mun. Suceava, dar și alte localități din zona metropolitană - de exemplu:

- Proiect „Înființare rețea de iluminat public cu lămpi de tip led în Comuna Mitocu Dragomirnei”.
- Proiect „Modernizare iluminat public în comuna Pătrăuți”, înlocuire corpuri de iluminat clasice cu LED și proiect „Management modern și eficient a iluminatului public din comuna Pătrăuți”, modernizarea iluminatului public pe întreg arealul comunei
- Oraș Salcea

Puncte slabe

- Lipsa rețelelor de distribuție a energiei electrice în zona cartierelor noi
- Avarii cauzate de intemperii (observație din partea comunei Pătrăuți)

Oportunități

- exemple de bune practici pentru reabilitarea și eficientizarea sistemului de iluminat public în orașe precum Brașov
- Modernizarea integrală a sistemului de iluminat public utilizând tehnologia lămpilor cu LED
- Tehnologiile noi pentru trecerea la iluminatul public rural din surse nepoluante

Amenințări

- Producerea de avarii care ar avea ca rezultat întreruperea iluminatului public pe zona mari și perioade de timp îndelungate.
- Periclitarea siguranței cetățenilor.
- Defectarea unui număr mare de electrocasnice din gospodăriile cetățenilor (observație din partea comunei Adâncata)

Infrastructura de telecomunicații și telefonie

Puncte tari

- Rețelele și serviciile de telefonie mobilă și fixă, comunicațiile prin internet și de televiziune prin cablu (curenți slabi) au înregistrat în ultimii ani creșteri mari în arealul studiat.
- Proiecte privind achiziționarea de echipamente electronice pentru unitățile de învățământ și desfășurarea orelor online (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei, Pătrăuți, Adâncata, oraș Salcea ș.a.)
- Proiect WiFi4EU implementat (observație din partea comunei Adâncata, oraș Salcea)

Puncte slabe

- Aspect nefavorabil al cablurilor aeriene, în special pe străzile principale
- Semnal slab în anumite zone de pe raza unor localități din zona metropolitană (observație din partea comunei Adâncata, oraș Salcea)

Oportunități

- Dezvoltarea rețelei de telecomunicații și telefonie poate avea un impact favorabil asupra accesului la educație și marginalizării

Amenințări

- Restricțiile generate de coronavirus au dus la marginalizarea persoanelor fără acces la internet în România.
- Principalele bariere care afectează educația online sunt problemele accesării tehnologiei și internetului pentru copiii din familiile defavorizate

SERVICII PUBLICE

Infrastructura și serviciile de educație

Puncte tari

- Creșterea numărului de cadre didactice în perioada 2010-2019, cu 6,36% în municipiul Suceava și 4,46% în ZUF Suceava.
- Conform Barometrului Urban, 65% dintre respondenții din municipiul Suceava față de școlile și facilitățile educaționale la care au acces în oraș.
- Sistemul de învățământ preuniversitar de la nivelul municipiului Suceava oferă o gamă largă de specializări, nu doar în profil teoretic, ci și tehnic, economic, cu program sportiv și specializări în artă.
- Patru unități școlare de la nivelul municipiului Suceava asigură învățământ postliceal.
- În anul 2019, rata de promovare la bacalaureat la nivelul municipiului Suceava a fost mai mare, de 74,13%.
- În sesiunea iunie-iulie 2020, în județul Suceava au existat 19 candidați cu media 10 la bacalaureat, cel mai mare număr de candidați dintr-un județ.
- Pe lângă sistemul de învățământ public, la nivelul municipiului Suceava se evidențiază și sistemul de învățământ privat.
- Conform PUG, distribuția unităților de învățământ la nivel teritorial este relativ echilibrată la nivelul cartierelor, excepție făcând cartierul Ițcani care nu este deservit corespunzător de unități de învățământ.
- În cadrul Regiuni Nord-Est există trei centre universitare: Iași, Suceava și Bacău. Municipiul Suceava ocupă locul al doilea, ca centru universitar, după municipiul Iași. Structura academică a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava cuprinde 10 facultăți, a căror ofertă educațională vizează dezvoltarea unor competențe profesionale și transversale în domenii diverse, precum științe ale naturii, științe inginerești, științe medicale și biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educația fizică.
- În anul 2019, s-a întocmit documentația în vederea înființării programului de studii universitare de licență Media digitală, în domeniul de studii Științe ale comunicării, Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării. Conform Hotărârii ARACIS, programul de studii universitare de licență Media digitală este autorizat provizoriu să funcționeze, cu o capacitate de școlarizare în primul an de studii de 50 de locuri, începând cu anul universitar 2020-2021.
- În USV există 2 Școli doctorale: Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, cu 15 domenii.
- Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava are un rol important și în calitate de angajator la nivelul municipiului, prin cei aproximativ 1.000 de angajați.
- Din cei aproape 10.000 de studenți ai Universității Suceava, peste jumătate dintre aceștia provin din afara municipiului, studenți care contribuie, prin consum, la dinamizarea vieții economice a orașului.
- În orașul Salcea, în toate unitățile de învățământ starea generală a infrastructurii este bună, iar calitatea materialelor didactice este bună.

- Toate unitățile de învățământ de pe raza orașului Salcea au acces la rețeaua de internet
- Reabilitarea și modernizarea școlilor și a parcurilor de pe raza orașului Salcea
- Asigurarea tabletelor cu servicii de internet pentru desfășurarea activității școlare online în orașul Salcea
- În toate unitățile de învățământ din comuna Adâncata starea generală a imobilului este foarte bună, calitatea materialelor didactice este foarte bună.
- Toate unitățile de învățământ de pe raza comunei Adâncata au acces la rețeaua de internet
- Asigurarea tabletelor cu servicii de internet pentru desfășurarea activității școlare online în comuna Adâncata.
- Existența Școlii Gimnaziale Mitocu Dragomirnei, cu o capacitate mare de elevi.
- Existența a două Școli primare la Mitocaș și Lipoveni (comuna Mitocu Dragomirnei), precum și a două grădinițe moderne.
- Solicitare CNI - Înființare Școală Generală în Comuna Mitocu Dragomirnei.
- Creșterea numărului de cadre didactice în comuna Pătrăuți
- Proiectele implementate în comuna Pătrăuți:
 - Construire grădiniță în cartierul Moldoveni: construcție clădire cu funcțiune de unitate de învățământ preșcolară, echiparea infrastructurii educaționale preșcolare,
 - Unitate de învățământ pentru preșcolari în Moldoveni, reabilitată prin PNDL
 - Reabilitarea și echiparea infrastructurii educaționale a Școlii Generale Constantin Morariu, prin: îmbunătățirea infrastructurii de învățământ pentru a face față cerințelor privind normativele actuale privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spațiu de învățământ, corpul de clădire al școlii reabilitat pentru o mai bună utilizare a spațiilor, soluții pentru asigurarea confortului termic, creșterea accesului, calității și a atractivității educației prin dotarea cu echipamente didactice, echipamente IT, modernizarea utilităților și crearea de facilități speciale pentru persoane cu dizabilități în vederea dobândirii de competențe și învățare relevante pentru piața forței de muncă.
- Proiectele implementate în municipiul Suceava:
 - Construire grădiniță în cartierul Burdujeni Sat din municipiul Suceava: construcție clădire cu funcțiune de unitate de învățământ preșcolară, echiparea infrastructurii educaționale preșcolare.
 - Unitate de învățământ pentru preșcolari în zona centrală a municipiului Suceava: extinderea și remodelarea grădiniței existente, echiparea infrastructurii educaționale preșcolare.
 - Reabilitarea și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Tehnic „Petru Mușat”: îmbunătățirea infrastructurii de învățământ pentru a face față cerințelor privind normativele actuale privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spațiu de învățământ, corpul de clădire al școlii va fi reabilitat pentru o mai bună utilizare a spațiilor, soluții pentru asigurarea confortului termic, respectiv termoizolarea integrală a corpului clădirii exterior, creșterea accesului, calității și a atractivității educației prin dotarea cu echipamente didactice, echipamente IT, modernizarea utilităților și crearea de facilități speciale pentru persoane cu dizabilități în vederea dobândirii de competențe și învățare relevante pentru piața forței de muncă.
 - Proiectare și execuție campus școlar la Liceul cu Program Sportiv Suceava – finanțat prin POR 2007 – 2013.
 - Extindere, modernizare și refuncționalizare sala de sport la Colegiul Național Ștefan cel Mare Suceava, județ Suceava – finanțat în cadrul POR 2007 – 2013.

Puncte slabe

- Gradul de încărcare al unui cadru didactic din învățământul preșcolar a fost de 20,52 în 2011, la nivelul municipiului Suceava.
- Populația școlară din orașul Salcea scade anual, astfel evoluția sa înregistrează un trend descendent.
- Populația școlară din comuna Adâncata scade anual, astfel evoluția sa înregistrează un trend descendent
- Gradul mare de încărcare al unui cadru didactic din învățământul preșcolar în comuna Pătrăuți
- Două școli din ZUF Suceava au fost identificate cu risc : Liceul Tehnologic „Mihai Eminescu” Dumbrăveni și Școala Gimnazială Mitocu Dragomirnei.
- Conform informațiilor transmise de Inspectoratul Școlar Județean Suceava principalele probleme/nevoi ale sistemului de învățământ din municipiul Suceava sunt:

La nivelul învățământului preșcolar:

- lipsa autorizațiilor de funcționare ISU și autorizației sanitare (din cauza funcționării în schimburi a unor grădinițe cu program normal);
- inexistența cabinetelor medicale și a personalului medical în grădinițele cu program normal și personal medical insuficient în grădinițele cu program prelungit;
- insuficiența personalului de îngrijire necesar în grădinițe;
- supraaglomerarea grupelor peste limita legală în grădinițele cu program prelungit;
- cuantum insuficient pentru alocația per elev/preșcolar, aspect care generează fonduri insuficiente pentru cheltuieli de salarii;
- lipsa monitorizării și supravegherii video a unor grădinițe;
- necesitatea dotării unor grădinițe cu interfoane în vederea creșterii siguranței și securității copiilor;
- supravegherea de către un agent de circulație a străzilor care asigură fluxul la/de la grădiniță, cu precădere între orele 7³⁰-9⁰⁰, 12⁰⁰-13⁰⁰, 16⁰⁰-17³⁰;
- abordarea echitabilă a acordării laptelui și cornului (preșcolarii de la grădinițele cu program prelungit au fost excluși din acest program);
- susținere financiară în vederea achiziționării de materiale didactice și jucării;
- montarea/reamenajarea și semnalizarea vizibilă a unor surse exterioare de apă (hidranți exteriori) din preajma instituțiilor preșcolare;
- refacerea trotuarelor și străduțelor din vecinătatea grădinițelor;
- lipsa unor spații de joacă în unele grădinițe;
- inexistența în unele grădinițe a unor spații de depozitare, a spațiilor necesare pentru derularea opționalelor, cabinetelor metodice etc.

La nivelul învățământului gimnazial:

- Lipsa unor spații amenajate pentru servirea mesei/minicantine;
- Bazele sportive trebuie modernizate/dezvoltate;
- Lipsa dotărilor cu tehnică și materiale didactice moderne;
- Unele instituții educaționale nu îndeplinesc condițiile necesare pentru obținerea avizului ISU;
- Cabinetele medicale școlare nu sunt dotate și amenajate corespunzător, în special cabinetele stomatologice

La nivelul învățământului liceal:

- Stare avansată de degradare a unor clădiri ale unităților școlare;
- Lipsa dotărilor în atelierele, cabinetele și laboratoarele unităților școlare;
- Lipsa echipamentelor, utilajelor și dotărilor specifice în cadrul cabinetelor, atelierelor și laboratoarelor de specialitate.

Oportunități

- Construirea noului Campus Universitar;
- Dimensionarea ofertei educaționale a Universității Suceava în vederea adaptării acesteia la nevoile pieței muncii, dar și a eficientizării programelor de studii activate;
- Dezvoltarea noii Facultăți de Drept și Științe Administrative, prin reorganizarea actualei Facultăți de Științe Economice și Administrație Publică;
- Dezvoltarea Departamentului de sănătate și dezvoltare umană în cadrul Universității;
- Consolidarea ofertei educaționale în domeniul TIC pentru a putea răspunde cererii din ce în ce mai mari de specialiști în domeniu;
- Creșterea numărului de locuri în cămine, modernizarea căminelor care nu au fost aduse la standardele asumate;
- Susținerea mobilității studenților în programe de tip ERASMUS și a mobilităților interne, în special la universități din cadrul consorțiului ACADEMICA+;
- Creșterea capacității de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare multidisciplinară și inter-disciplinară prin dezvoltarea infrastructurii specifice, susținerea proiectelor CDI, dezvoltarea profesională a resursei umane existente și stimularea performanței în cercetare, precum și prin atragerea de personal de înaltă calificare și de colaboratori cu prestigiu internațional;
- Diversificarea și intensificarea cooperărilor internaționale cu grupuri și rețele de cercetare având un impact ridicat pe plan internațional.
- Atragerea de studenți străini, în special din Republica Moldova.
- Dezvoltarea învățământului profesional și postliceal.
- Construirea unui afterschool în orașul Salcea și comuna Adâncata
- Construirea unui bazin de înot didactic în orașul Salcea și comuna Adâncata
- Construirea noii Școli Generale în comuna Mitocu Dragomirnei;
- Modernizarea Școlii Primare din Localitățile Mitocaș și Lipoveni (comuna Mitocu Dragomirnei);
- Modernizarea sistemului de transport pentru școlari și preșcolari în comuna Mitocu Dragomirnei.
- Dezvoltarea învățământului preșcolar și gimnazial din comuna Pătrăuți

Amenințări

- Degradarea continuă a unităților de învățământ.
- Creșterea atractivității învățământului universitar din Bacău și Iași, față de Suceava.
- Creșterea riscului unităților de învățământ.
- Gradul ridicat de încărcare al unui cadru didactic din învățământul preșcolar.
- Scăderea numărului de personal didactic.
- Numărul de elevi din orașul Salcea este în scădere datorită migrației tinerilor
- Scăderea numărului de elevi

Infrastructura de sănătate și serviciile medicale

Puncte tari

- Există o rețea sanitară dezvoltată și diversificată
- Conform Barometrului Urban, 55% dintre locuitorii din Suceava sunt mulțumiți de serviciile de sănătate, dintre care 13% au declarat că sunt foarte mulțumiți.

- Orașul se află peste media națională și puțin sub media europeană când vine vorba despre raportul medicilor la 1.000 de locuitori.
- În ceea ce privește numărul structurilor ambulatorii din județul Suceava și ponderea adresabilității pacienților către acestea, la nivel de județ, există 169 de unități, dintre care 26 sunt în Suceava (15.47%).
- În Mitocu Dragomirnei există o rețea sanitară ușor dezvoltată și diversificată, iar accesul relativ la Spitalul Județean -Sf. Ioan Cel Nou-Suceava este ușor, datorită distanței scurte dintre acesta.
- În Pătrăuți există un dispensar uman dezvoltat și diversificat, cu un număr de 3 medici, dintre care unul stomatolog.
- În Adâncata, există două cabinete medicale de familie modernizate și dotate conform cerințelor, un cabinet stomatologic modern și o farmacie.
- În Salcea există două cabinete medicale de familie, un cabinet stomatologic modern și patru farmacii.

Puncte slabe

- Ponderea persoanelor care s-au declarat nemulțumiți de serviciile de sănătate este 45%, dintre care 7% sunt foarte nemulțumiți.
- Suceava este județul cu cei mai scăzuți indici de acoperire cu medici de familie. Municipiul Suceava a înregistrat 0.5 cabinete la 1.000 de locuitori.
- Distribuția unităților medicale este neuniformă la nivelul zonei urbane funcționale.
- În Mitocu Dragomirnei indicii de acoperire cu medici de familie este mic (doar doi medici de familie), iar distribuția unităților medicale (farmacii) este neuniformă.
- În Pătrăuți, ponderea persoanelor care s-au declarat nemulțumiți de serviciile de sănătate este 45%, dintre care 7% sunt foarte nemulțumiți, iar distribuția unităților medicale este neuniformă la nivelul zonei urbane funcționale.
- În Adâncata, nu există un serviciu destinat exclusiv persoanelor cu dizabilități și persoanelor vârstnice.
- În Salcea nu există un serviciu destinat exclusiv persoanelor cu dizabilități și persoanelor vârstnice.

Oportunități

- Accesarea fondurilor pentru infrastructură, atragerea forței de muncă și diversificarea serviciilor oferite.
- Trebuie implementate măsuri pentru creșterea numărului medicilor de familie, precum și regândirea importanței acestora în sistemul sanitar, conform Planului regional de servicii sanitare 2021-2027 NE.
- Dezvoltarea și consolidarea asistenței comunitare, a asistenței primare și a asistenței ambulatorii specializate, prin alocarea unui buget mai mare și accesarea de fonduri europene.
- Educarea populației cu privire la accesarea serviciilor de îngrijire de tip ambulatoriu pentru cazuri care nu sunt complexe.
- Dezvoltarea unor programe de prevenție cu ajutorul medicilor de familie și prin programe de informare și educare a populației.
- În Mitocu Dragomirnei există următoarele oportunități: accesarea fondurilor pentru infrastructură, atragerea forței de muncă și diversificarea serviciilor oferite; aprobarea pentru implementare proiect a investiției -INFIINȚARE DISPENSAR UMAN- proiect cu finanțare CNI; dezvoltarea și consolidarea asistenței comunitare, a asistenței primare și a asistenței ambulatorii specializate, prin alocarea unui buget mai mare și accesarea de fonduri europene; educarea populației cu privire la accesarea serviciilor de îngrijire de tip ambulatoriu pentru cazuri ușoare;

dezvoltarea unor programe de prevenție cu ajutorul medicilor de familie și prin programe de informare și educare a populației.

- În Pătrăuți există următoarele oportunități: accesarea fondurilor pentru infrastructură, atragerea forței de muncă și diversificarea serviciilor oferite; trebuie implementate măsuri pentru creșterea medicilor de familie, precum și regândirea importanței acestora în sistemul sanitar, conform Planului regional de servicii sanitare 2021-2027 NE; dezvoltarea și consolidarea asistenței comunitare, a asistenței primare și a asistenței ambulatorii specializate, prin alocarea unui buget mai mare și accesarea de fonduri europene; educarea populației cu privire la accesarea serviciilor de îngrijire de tip ambulatoriu pentru cazuri care nu sunt complexe; dezvoltarea unor programe de prevenție cu ajutorul medicilor de familie și prin programe de informare și educare a populației.
- În Adâncata există următoarea oportunitate: proiect pentru realizarea unui sediu administrativ al Compartimentului de Asistență Socială.
- În Salcea există un proiect de construire a unui centru medical, care se află în curs de aprobare.

Amenințări

- Accesul la serviciile de sănătate să scadă
- Asistența medicală primară să continue să fie insuficient utilizată
- Lipsa fondurilor și lipsa posibilității accesării fondurilor europene. Subfinanțarea sistemului afectează capacitatea de a acoperi nevoile cetățenilor, iar situația va deveni din ce în ce mai complicată, având în vedere că populația îmbătrânește și baza de resurse se reduce.
- Deficit forță de muncă
- În Mitocu Dragomirnei există următoarele amenințări: accesul la serviciile de sănătate să scadă; asistența medicală primară să continue să fie insuficient utilizată; lipsa fondurilor și lipsa posibilității accesării fondurilor europene. Subfinanțarea sistemului afectează capacitatea de a acoperi nevoile cetățenilor, iar situația va deveni din ce în ce mai complicată, având în vedere că populația îmbătrânește și baza de resurse se reduce; deficit forță de muncă
- În Pătrăuți există următoarele amenințări: accesul la serviciile de sănătate să scadă; asistența medicală primară să continue să fie insuficient utilizată; lipsa fondurilor și lipsa posibilității accesării fondurilor europene; subfinanțarea sistemului afectează capacitatea de a acoperi nevoile cetățenilor, iar situația va deveni din ce în ce mai complicată, având în vedere că populația îmbătrânește și baza de resurse se reduce; deficit forță de muncă
- În Adâncata, lipsa fondurilor și lipsa posibilității accesării fondurilor europene sunt principalele amenințări.
- În Salcea nu există fonduri externe pentru implementarea tuturor proiectelor necesare.

Infrastructura și serviciile de asistență socială

Puncte tari

- Infrastructura și serviciile de asistență socială sunt oferite atât de sectorul public, cât și de furnizorii privați, ceea ce asigură o paletă mai largă de servicii și deservirea mai multor tipuri de beneficiari
- Proiectul Centrul multifuncțional Arta – Ițcani (consiliere victime violență domestică, afterschool, bibliotecă, facilități etc).
- Furnizorii privați oferă următoarele servicii: centre de zi pentru asistență și suport, centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoanele fără adăpost, servicii de îngrijire la domiciliu, centre de îngrijire pentru persoanele toxico-dependente, centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoanele fără adăpost, centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoane vârstnice, precum și centre rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială.

- În Mitocu Dragomirnei se află un centru Social Pentru Persoane Cu Nevoi Speciale-Centru de Primire În Regim De Urgență.
- La nivelul ZUF infrastructura și serviciile de asistență socială sunt oferite de către sectorul public (Mitocu Dragomirnei, Pătrăuți, Adâncata, Salcea etc).

Puncte slabe

- Lipsa următoarelor servicii sociale: centre rezidențiale de recuperare/reabilitare pentru persoane cu diferite adicții (dependențe), persoanele vârstnice și persoanele fără adăpost, centre de zi pentru copii, familii, persoane vârstnice și adulți cu dizabilități, servicii la domiciliu, servicii de asistență comunitară și o școală pentru toți copiii din Suceava.
- Lipsa următoarelor servicii la nivel de zonă urbană funcțională: Centre de zi pentru persoanele vârstnice, Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență, Servicii de asistență comunitară, Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți și Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoanele vârstnice.
- Insuficiente parteneriate între administrația locală și furnizorii privați.
- În Mitocu Dragomirnei există următoarele puncte slabe: lipsa următoarelor servicii sociale: centre rezidențiale de recuperare/reabilitare pentru persoane cu diferite adicții (dependențe), persoanele vârstnice și persoanele fără adăpost, centre de zi pentru copii, familii, persoane vârstnice și adulți cu dizabilități, servicii la domiciliu, servicii de asistență comunitară și o școală pentru toți copiii din Comuna Mitocu Dragomirnei și nu numai; lipsa următoarelor servicii la nivel de zonă urbană funcțională: Centre de zi pentru persoanele vârstnice, Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență, Servicii de asistență comunitară, Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți și Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoanele vârstnice; insuficiente parteneriate între administrația locală și furnizorii privați.
- În Pătrăuți există următoarele puncte slabe: lipsa următoarelor servicii sociale: centre rezidențiale de recuperare/reabilitare pentru persoane cu diferite adicții (dependențe), persoanele vârstnice și persoanele fără adăpost, centre de zi pentru copii, familii, persoane vârstnice și adulți cu dizabilități, servicii la domiciliu, servicii de asistență comunitară și o școală pentru toți copiii din comuna; lipsa următoarelor servicii la nivel de zonă urbană funcțională: Centre de zi pentru persoanele vârstnice, Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență, Servicii de asistență comunitară, Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți și Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoanele vârstnice; insuficiente parteneriate între administrația locală și furnizorii privați.
- În Adâncata există următoarele puncte slabe: lipsa centrelor pentru persoanele vârstnice și persoanele aflații în situații dificile, centrelor de zi pentru copii, familii și adulți cu dizabilități, servicii la domiciliu, servicii de asistență comunitară.
- În Salcea, lipsesc următoarele servicii sociale: centre pentru persoanele vârstnice și persoanele aflate în situații dificile, centre de zi pentru copii, familii și adulți cu dizabilități, servicii la domiciliu, servicii de asistență comunitară.

Oportunități

- Parteneriatele dintre autoritățile locale și furnizorii privați
- Dezvoltarea resursei umane prin îmbunătățirea educației, oferirea de traininguri sau parteneriate cu furnizori privați.
- Colaborarea cu alte compartimente/instituții în vederea prevenirii unor situații de risc.

- Accesarea de fonduri pentru dezvoltarea serviciilor necesare în Suceava și în ZUF Suceava.
- Prevenirea situațiilor de risc, prin educarea categoriilor de risc, parteneriatele între sectoare importante ale comunității (educația, sănătatea) pentru a elimina cauzele care generează situații de risc pentru categoriile vulnerabile și implicarea comunității în procesul de dezvoltare a serviciilor sociale și incluziunea categoriilor în comunitate.
- Dezvoltarea de instrumente pentru a atrage mai multe fonduri (naționale și europene).
- Atragerea mediului privat în problemele sociale cu care se confruntă comunitatea ar avea ca rezultat sponsorizări de evenimente/parteneriate.
- În Mitocu Dragomirnei există următoarele oportunități: dezvoltarea resursei umane prin îmbunătățirea educației, oferirea de traininguri sau parteneriate cu furnizori privați; colaborarea cu alte compartimente/instituții în vederea prevenirii unor situații de risc; accesarea de fonduri pentru dezvoltarea serviciilor necesare în Comuna Mitocu Dragomirnei și în ZUF Suceava; prevenirea situațiilor de risc, prin educarea categoriilor de risc, parteneriatele între sectoare importante ale comunității (educația, sănătatea) pentru a elimina cauzele care generează situații de risc pentru categoriile vulnerabile și implicarea comunității în procesul de dezvoltare a serviciilor sociale și incluziunea categoriilor în comunitate; dezvoltarea de instrumente pentru a atrage mai multe fonduri (naționale și europene); atragerea mediului privat în problemele sociale cu care se confruntă comunitatea ar avea ca rezultat sponsorizări de evenimente/parteneriate.
- În Pătrăuți există următoarele oportunități: parteneriatele dintre autoritățile locale și furnizorii privați; dezvoltarea resursei umane prin îmbunătățirea educației, oferirea de traininguri sau parteneriate cu furnizori privați; colaborarea cu alte compartimente/instituții în vederea prevenirii unor situații de risc; prevenirea situațiilor de risc, prin educarea categoriilor de risc, parteneriatele între sectoare importante ale comunității (educația, sănătatea) pentru a elimina cauzele care generează situații de risc pentru categoriile vulnerabile și implicarea comunității în procesul de dezvoltare a serviciilor sociale și incluziunea categoriilor în comunitate; dezvoltarea de instrumente pentru a atrage mai multe fonduri (naționale și europene).
- În Adâncata există următoarele oportunități: proiect pentru realizarea unui sediu administrativ al Compartimentului de Asistență Socială și dezvoltarea de instrumente pentru a atrage mai multe fonduri (naționale și europene).
- În Salcea, pot fi dezvoltate instrumente pentru a atrage mai multe fonduri externe.

Amenințări

- Dezvoltarea insuficientă a parteneriatelor cu furnizorii de servicii sociale necesare.
- Dezvoltarea insuficientă a serviciilor sociale în mediul rural, unde nevoile sunt cele mai acute.
- Incapacitatea de a dezvolta instrumentele pentru a atrage mai multe fonduri (naționale și europene).
- Dezvoltarea și implementarea insuficientă a măsurilor de intervenție în vederea incluziunii sociale a persoanelor vulnerabile.
- Lipsa implicării comunității locale și a societății civile în furnizarea și dezvoltarea serviciilor sociale.
- Situația categoriilor defavorizate să se agraveze și dezvoltarea insuficientă de măsuri pentru a rezolva următoarele problemele sociale: rata mare a abandonului școlar, copiii cu părinți plecați la muncă în străinătate și rămași singuri acasă, fără reprezentant legal, copiii victime ale exploatării prin muncă, violență școlară/domestică, bătrâni singuri acasă, lipsa locurilor de muncă, părinții dependenți de ajutorul social, precum și lipsa posibilităților de reintegrare în familie a copiilor din sistemul de protecție.
- În Mitocu Dragomirnei există următoarele amenințări; dezvoltarea insuficientă a parteneriatelor cu furnizorii de servicii sociale necesare; dezvoltarea insuficientă a serviciilor sociale în mediul

rural, unde nevoile sunt cele mai acute; incapacitatea de a dezvolta instrumentele pentru a atrage mai multe fonduri (naționale și europene); dezvoltarea și implementarea insuficientă a măsurilor de intervenție în vederea incluziunii sociale a persoanelor vulnerabile; lipsa implicării comunității locale și a societății civile în furnizarea și dezvoltarea serviciilor sociale; situația categoriilor defavorizate să se agraveze și dezvoltarea insuficientă de măsuri pentru a rezolva următoarele problemele sociale: rata mare a abandonului școlar, copiii cu părinți plecați la munca în străinătate și rămași singuri acasă, fără reprezentant legal, copiii victime ale exploatării prin muncă, violență școlară/domestică, bătrâni singuri acasă, lipsa locurilor de muncă, părinții dependenți de ajutorul social, precum și lipsa posibilităților de reintegrare în familie a copiilor din sistemul de protecție.

- În Pătrăuți există următoarele amenințări: dezvoltarea insuficientă a parteneriatelor cu furnizorii de servicii sociale necesare; dezvoltarea insuficientă a serviciilor sociale în mediul rural, unde nevoile sunt cele mai acute; incapacitatea de a dezvolta instrumentele pentru a atrage mai multe fonduri (naționale și europene); dezvoltarea și implementarea insuficientă a măsurilor de intervenție în vederea incluziunii sociale a persoanelor vulnerabile; lipsa implicării comunității locale și a societății civile în furnizarea și dezvoltarea serviciilor sociale; situația categoriilor defavorizate să se agraveze și dezvoltarea insuficientă de măsuri pentru a rezolva următoarele problemele sociale: rata mare a abandonului școlar, copiii cu părinți plecați la munca în străinătate și rămași singuri acasă, fără reprezentant legal, copiii victime ale exploatării prin muncă, violență școlară/domestică, bătrâni singuri acasă, lipsa locurilor de muncă, părinții dependenți de ajutorul social, precum și lipsa posibilităților de reintegrare în familie a copiilor din sistemul de protecție.
- În Adâncata există următoarele amenințări: dezvoltarea și implementarea insuficientă a măsurilor de intervenție în vederea incluziunii sociale a persoanelor vulnerabile și lipsa implicării comunității locale și a societății civile în furnizarea și dezvoltarea serviciilor sociale.
- În Salcea există următoarele amenințări: dezvoltarea și implementarea insuficientă a măsurilor de intervenție în vederea incluziunii sociale a persoanelor vulnerabile și lipsa implicării comunității locale și a societății civile în furnizarea și dezvoltarea serviciilor sociale.

Infrastructura și serviciile culturale

Puncte tari

- Conform clasamentului realizat de Institutul Național pentru Cercetare și Formare Culturală în cadrul studiului *Vitalitatea culturală a orașelor din România (2019)*, Suceava se clasează în primele zece orașe cu cel mai bun scor pentru sub indicele de infrastructură culturală, între 46 de orașe din țară (studiul nu include orașul București). Această poziție se datorează numărului ridicat de instituții și așezăminte culturale. La nivelul itemului care a măsurat gradul de acoperire al bibliotecilor prin raportare la populație, Suceava ocupă locul 3, iar în cazul muzeelor și al cinematografelelor ocupă locurile 2 și 6 din 46.
- La nivelul județului Suceava funcționează 68 instituții publice de cultură dintre care 25 funcționează în Municipiul Suceava. Între acestea se numără 9 instituții de interes național, aflate în subordinea Ministerului Culturii.
- Numărul volumelor din bibliotecile publice din municipiul Suceava a crescut cu 6,75 % în 2019 față de 2011.
- În anul 2019 bibliotecile publice din Municipiul Suceava au eliberat 450.395 de volume, cu 25,05% mai multe volume decât în anul 2011.
- În 2019, în municipiul Suceava s-a înregistrat un număr de 27.735 de cititori, cu 15,74% mai mare față de numărul de cititori activi din anul 2011.
- La nivelul Municipiului Suceava, numărul personalului angajat în bibliotecile publice a crescut cu 21,64%. La nivelul ZUF Suceava numărul angajaților a crescut cu 25% în 2019 față de 2011.

- Numărul vizitatorilor în muzeele din municipiul Suceava a crescut cu 59% în anul 2019 față de anul 2010, în anul 2019 având 362.761 de vizitatori.
- În municipiul Suceava se găsesc 84 de monumente istorice, ansambluri și situri arheologice de interes național, județean și local.
- Construirea Teatrului Municipal „Matei Vișniec” Suceava.
- Municipiul Suceava a fost gazda unui număr mare de evenimente de înaltă ținută culturală realizate în parteneriat cu artiști, operatori, instituții publice etc., evenimente precum: Zilele Sucevei, Bucovina Rock Castle, Festivalul de Artă Medievală, Suceava Blues Festival, Târg de Crăciun etc.
- În orașul Salcea se regăsește o bibliotecă în clădirea Căminului cultural, clădire reabilitată și modernizată de recent
- Orașul Salcea are în curs de aprobare construirea a două cămine culturale
- Existența unei biblioteci modernizate în comuna Adâncata
- Înființarea unui muzeu în clădirea căminului cultural din comuna Adâncata
- Cămin cultural modernizat prin fonduri europene în comuna Adâncata
- Existența unui proiect pentru construirea unui cămin în satul Călugăreni, comuna Adâncata
- Existența unei Biblioteci Comunale în comuna Mitocu Dragomirnei.
- Curba grafică a numărului de vizitatori în comuna Mitocu Dragomirnei cunoaște o pantă ascendentă.
- În Comuna Mitocu Dragomirnei se găsesc 5 monumente istorice, ansambluri și situri arheologice de interes național, județean și local.
- La nivelul comunei Pătrăuți, funcționează o bibliotecă publică, în subordinea Consiliului Local, precum și o bibliotecă școlară, în subordinea Școlii Gimnaziale Pătrăuți.
- În comuna Pătrăuți, se află monumentul istoric „Biserica Ortodoxă Înălțarea Sfintei Cruci”, ctitorită de către domnitorul Ștefan cel Mare.

Puncte slabe

- La nivelul ZUF-ului numărul volumelor eliberate în anul 2019 (2.861) a fost mai mic cu 115,90% față numărul volumelor eliberate în anul 2011 (6.177).
- Conform Barometrului Urban, doar 39% dintre respondenții din municipiul Suceava sunt foarte mulțumiți de facilitățile culturale, 40% sunt mai degrabă mulțumiți, 15% mai degrabă nemulțumiți iar 6% sunt foarte nemulțumiți.
- Inexistența fondurilor pentru dezvoltarea și promovarea infrastructurii culturale în orașul Salcea și comuna Adâncata
- Lipsa unei politici de promovare și încurajare a cetățenilor către zona comunei Mitocu Dragomirnei.
- Biblioteca publică din comuna Pătrăuți nu funcționează, datorită lipsei de personal.
- Fondul de carte din comuna Pătrăuți nu a mai fost actualizat din anul 2010.

Oportunități

- Dezvoltarea și promovarea infrastructurii culturale
- Obținerea aprobării de către primăria orașului Salcea pentru proiectele depuse în domeniul cultură
- Construirea unui Muzeu în comuna Adâncata
- Dezvoltarea unui program de evenimente de artă stradală în comuna Adâncata

- Dezvoltarea evenimentelor culturale de mare anvergură atât la nivelul municipiului Suceava, cât și la nivelul localităților componente ZUF
- Dezvoltarea unui program de evenimente de artă stradală și dezvoltarea identității comunei Pătrăuți
- Dezvoltarea evenimentelor culturale de mare anvergură, la care să participe toate instituțiile de cult din comuna Pătrăuți
- Dezvoltarea unui program de evenimente de artă stradală și dezvoltarea identității municipiului Suceava prin arta stradală
- Dezvoltarea evenimentelor culturale de mare anvergură atât la nivelul municipiului Suceava, cât și la nivel de ZUF.
- Construirea unui Muzeu de Artă în Municipiul Suceava

Amenințări

- Degradarea monumentelor istorice
- Lipsa fondurilor necesare pentru dezvoltarea infrastructurii culturale din orașul Salcea și comuna Adâncata

Infrastructura și serviciile pentru tineret

Puncte tari

- Conform Barometrului Urban, aprecierea condițiilor de petrecere a timpului liber pentru tineri, din orașul în care trăiesc, a înregistrat, la nivel național, media de 6,0 puncte. Aprecierea condițiilor de petrecere a timpului liber pentru tineri în municipiul Suceava a fost de 5,9 puncte.
- Prezență puternică a societății civile în sectorul tineret, dintre acestea, Fundația Județeană pentru Tineret Suceava fiind cea mai evidentă.
- Înființarea Consiliului Consultativ pentru Probleme de Tineret Suceava, în cadrul primăriei Suceava.
- Realizarea raportului „Nevoile tinerilor din Suceava” în 2018.
- Candidatura la titlul de „Capitala Tineretului din România” în 2017.
- Existența unei baze de date cu ONG-urile din Suceava active în domeniul tineretului.
- Mediul universitar prezent în municipiul Suceava.
- Reabilitarea și modernizarea școlilor și a parcurilor de pe raza orașului Salcea
- Asigurarea tabletelor cu servicii de internet pentru desfășurarea activității școlare online în orașul Salcea
- Instalarea serviciilor de WiFi4EU pe toata raza comunei Adâncata
- Modernizarea parcului din satul Adâncata
- Modernizarea școlilor din comuna Adâncata
- Asigurarea tabletelor cu servicii de internet pentru desfășurarea activității școlare online în comuna Adâncata
- Mediul universitar prezent în zona de vecinătate (municipiul Suceava) pentru comunele din ZUF Suceava.

Puncte slabe

- Conform Barometrului Urban, la solicitarea “Vă rugăm să numiți un „oraș de nota 10” din România sub aspectul: Condițiilor de viață ale oamenilor care locuiesc în el (acces la servicii, mod de petrecere a timpului liber, utilități)” 0,4 % dintre respondenți au considerat ca municipiul Suceava poate fi considerat un „oraș de nota 10”.
- Transportul în comun pentru tineri.

- Modul de distribuire și numărul locurilor de cămin pentru studenți.
- Dificultățile întâlnite de tineri în găsirea unui loc de muncă.
- Lipsa de spații dedicate activităților pentru tineri și spații pentru ONG-urile locale, atât la nivelul municipiului Suceava, cât și la nivelul localităților componente ZUF.
- Centrul de Tineret Suceava nu este finalizat.
- Primăria Suceava nu asigură un buget anual pentru ONG-uri.
- Numărul redus de oportunități de dezvoltare profesională oferite în municipiul Suceava și în localitățile componente ZUF Suceava.
- Dificultățile întâlnite de tineri în găsirea unui loc de muncă
- Remunerația cea mai slabă din UE
- Transportul în comun pentru tinerii din comuna Mitocu Dragomirnei.
- Primăria Mitocu Dragomirnei nu asigură un buget anual pentru ONG-uri.
- Numărul redus de oportunități de dezvoltare profesională oferite în Comuna Mitocu Dragomirnei

Oportunități

- Obținerea titlului de „Capitala Tineretului din România” de către municipiul Suceava
- Consolidarea Consiliului Consultativ pe Probleme de Tineret Suceava
- Dezvoltarea Centrului pentru Tineret Suceava
- Dezvoltarea oportunităților pentru tinerii studenți (Asociații pentru studenți, programul Erasmus+ etc.)
- Identificarea de spații disponibile în primărie ce pot fi folosite pentru activități pentru tineri, atât la nivelul municipiului Suceava, cât și la nivelul localităților componente ZUF.
- Acordarea unui buget anual de către primărie pentru ONG-urile locale, atât la nivelul municipiului Suceava, cât și la nivelul localităților componente ZUF.
- Implementarea unui sistem de închiriere al spațiilor publice pentru activitățile pentru tineret.
- Creșterea numărului de evenimente culturale și sportive pentru tineret.
- Construirea unei săli de sport a bazinului de înot
- Construirea unei săli de sport în satul Adâncata
- Includerea societății civile și activității pentru tineret în activitățile unităților de învățământ.
- Îmbunătățirea dialogului între societatea civilă și primăriile din ZUF Suceava.

Amenințări

- ONG-urile locale nu își vor mai continua activitatea din cauza lipsei de spațiu și/sau fonduri.
- Ineficiența activității Consiliului Consultativ pe Probleme de Tineret Suceava.
- Creșterea gradului de emigrare al tinerilor din cauza lipsei de oportunități profesionale și/sau educaționale.

Infrastructura și serviciile pentru sport și agrement

Puncte tari

- Proiect pentru o sală polivalentă aprobat pentru finanțare prin CNI în municipiul Suceava
- Proiect pe lista de sinteză a CNI pentru un nou stadion în municipiul Suceava
- Proiecte pentru infrastructura și serviciile de sport și agrement în zona metropolitană:
 - proiect în execuție - Înființare teren de sport (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei);
 - construire sală de sport și parc modernizat prin fonduri europene (observație din partea comunei Adâncata);

- construire sală de sport, bazin de înot și cămine culturale (observație din partea partea orașului Salcea).
- 67% dintre respondenții Barometrului Urban realizat în 2020 sunt mai degrabă mulțumiți (33%) sau foarte mulțumiți (34%) de facilitățile sportive din oraș.
- 71% dintre suceveni sunt foarte mulțumiți sau mai degrabă mulțumiți de spațiile verzi
- 78% dintre locuitorii Sucevei sunt mulțumiți de siguranța în spațiile publice din oraș
- 92% se simt în siguranță în cartierul lor
- 91% dintre suceveni sunt mulțumiți de calitatea aerului
- 83% sunt mulțumiți de curățenia din oraș (27% - foarte mulțumiți, 56% - mai degrabă mulțumiți)

Puncte slabe

- lipsa unor facilități moderne pentru activitatea fizică (sport de performanță și de masă)
- Lipsa pistelor pentru bicicliști, lipsa unor facilități moderne pentru activitatea fizică în zona metropolitană

Oportunități

- Amenajarea de trasee velo și de alergare în pădurile, zonele naturale din jurul municipiului (în special pădurea Zamca)
- Pădurile, zonele naturale din jurul comunelor din jur (ex. pădurea Dragomirna)
- Realizarea de proiecte pentru sprijinirea sportului și crearea zonelor de agrement (observație din partea comunei Adâncata)
- Societate civilă puternică, inclusiv în domeniul promovării activității fizice (Asociația sportivă Suceava pe bicicletă, Salvați Copiii organizează maratoane ș.a.)
- experiența în aplicare pentru proiecte finanțate de Compania Națională de Investiții
- Realizarea de proiecte pentru sprijinirea sportului și crearea zonelor de agrement (observație din partea orașului Salca).

Amenințări

- Sedentarismul - 63% dintre români nu se implică deloc în activități sportive sau exerciții fizice (Eurobarometrul dedicat sportului și activității fizice, 2018), iar „81% dintre tinerii care merg la școală nu sunt suficient de activi” (Organizația Mondială a Sănătății). Pericolele sedentarismului includ boli coronariene și accident vascular cerebral, diabet, hipertensiune arterială, diverse tipuri de cancer, inclusiv cancer de colon și de sân, precum și depresie.
- Creșterea utilizării mașinilor personale în contextul generat de COVID-19
- Poluarea aerului datorită creșterii utilizării mașinilor personale

MEDIU ȘI SCHIMBĂRI CLIMATICE

Caracterizarea capitalului natural

Puncte tari

- Parte a unei zone cu potențial natural important
- Tendință de valorificare rațională a resurselor naturale ca urmare a scăderii constante înregistrată la nivelul distribuției de apă potabilă
- Implementarea de proiecte cu efecte benefice asupra mediului prin efectele de reducere a emisiilor de carbon
- Tendință de valorificare rațională a resurselor naturale ca urmare a scăderii constante înregistrată la nivelul distribuției de apă potabilă

- Municipiul Suceava dispune de minimul necesar de spațiu verde impus prin cadrul legislativ
- Spațiu de agrement - Albia râului Suceava (proiect în derulare)
- Spațiu de agrement – zona limitrofă cu liziera pădurii (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)

Puncte slabe

- Registrul de evidență a spațiilor verzi nu este actualizat
- Conectare și accesibilitate slabă între cele două părți ale municipiului
- Absența delimitării urbanistice a zonelor rezidențiale de cele industriale și comerciale
- Lipsa unei viziuni urbanistice și peisagistice de ansamblu în dezvoltarea localității
- Poluarea generată de traficul rutier intens ce tranzitează municipiul
- Valorificarea rezervației Crujana - spațiu de agrement și petrecere a timpului liber
- Lipsa unui generator de neutralizare a deșeurilor periculoase și contagioase, în special în contextul pandemic Covid-19 și a unui generator mobil utilizat și pentru incinerarea animalelor

Oportunități

- Valorificarea în sens pozitiv a pădurilor din apropiere
- Reabilitare Parc Șipote și Pădurea Zamca – POR 2021 – 2027.
- Valorificarea Pădurii Zamca – spațiu de agrement și petrecere a timpului liber.
- Dezvoltarea unei grădini publice
- Reabilitarea și modernizarea Parcului din centrul comunei (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Valorificarea Pădurii Dragomirne-Rezervația Făget – spațiu de agrement și petrecere a timpului liber (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Dezvoltarea unei grădini publice (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)

Amenințări

- Defrișările și exploatarea necorespunzătoare a masei lemnoase pot afecta grav Zona Urbană Funcțională Suceava

Rezervații naturale și arii protejate

Puncte tari

- Sucevenii sunt mulțumiți de accesul la spații verzi
- Pătrăuțenii sunt mulțumiți de accesul la spații verzi (observație din partea comunei Pătrăuți)
- Proiect pentru zona de agrement în Lunca Sucevei - „Revitalizare spațiu public urban din municipiul Suceava”, co-finanțat în cadrul POR 2014 – 2020
- Reabilitare Parc Șipote și Pădurea Zamca
- Reabilitare Parc din centrul comunei (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Pe raza comunei Adâncata există o suprafață de 542,81 hectare suprapusă cu arii naturale protejate, reprezentată de Pădurea Pătrăuți, sit de importanță comunitară-Natura 2000 (observație din partea comunei Adâncata)

Puncte slabe

- Lipsa unei infrastructuri de turism și a promovării corespunzătoare a zonelor naturale importante
- Spații industriale dezafectate și aflate în stare avansată de degradare

Oportunități

- Asigurarea unui mai bun acces la spații verzi, prin creșterea ponderii sucevenilor aflați la mai puțin de 5 minute de un spațiu verde
- Asigurarea unui mai bun acces la spații verzi, prin construirea și modernizarea de parcuri verzi (observație din partea orașului Salcea și comunei Adâncata)

Amenințări

- Degradarea peisajului natural din Zona Urbană Funcțională Suceava
- Evitarea de către populație a zonelor naturale cu potențial turistic ridicat, din cauza lipsei infrastructurii și a igienizării corespunzătoare
- Diminuarea spațiilor verzi în contextul extinderii zonelor existențiale

Calitatea factorilor de mediu și poluarea (apă, aer, sol)

Puncte tari

- Sucevenii sunt mulțumiți de calitatea aerului la ei în oraș
- Pătrăuțenii sunt mulțumiți de calitatea aerului la ei în oraș (observație din partea comunei Pătrăuți)
- Locuitorii comunei Mitocu Dragomirnei sunt mulțumiți de calitatea aerului la ei în comună (observație din partea comunei Mitocu Dragomirnei)
- Calitatea aerului foarte bună având în vedere și suprafața de pădure din vecinătatea comunei (observație din partea comunei Adâncata)
- Interes în promovarea principiilor eficienței energetice prin implementarea de măsuri precum: transport public electric 100%, realizarea infrastructurii de încărcare a vehiculelor electrice, susținerea reabilitării termice a blocurilor de locuințe și a clădirilor publice, centrală electrică de cogenerare pe biomasă pentru furnizarea de energie termică în sistemul centralizat, modernizarea sistemului de iluminat public atât prin introducerea de corpuri de iluminat performante energetic, cu surse de iluminat cu tehnologie LED, cât și prin controlul și modernizarea funcționării acestora cu ajutorul unui sistem de telegestiune.

Puncte slabe

- Sursele principale de poluare sunt: trafic rutier intens (noxe), traficul greu care tranzitează de regulă comuna, activități urbane specifice din care rezultă arderea combustibililor (în sistem centralizat sau individual)
- Lipsa unor analize privind impactul schimbărilor climatice asupra dezvoltării durabile

Oportunități

- Perdele vegetale de protecție pe arterele principale de circulație
- Creșterea suprafețelor împădurite

Amenințări

- Traficul și activitatea industrială pot duce la creșterea poluării în Suceava și comunele din jur

- Creșterea temperaturilor într-un ritm mai accentuat decât cel estimat
- Neadoptarea unui cadru coerent de susținere și promovare a măsurilor ce vizează reducerea emisiilor gazelor cu efect de seră

Schimbări climatice și riscuri de mediu

Puncte tari

- Sucevenii sunt mulțumiți cu ceea ce face administrația în lupta împotriva schimbărilor climatice
- Ponderea populației expusă la risc termic este redusă
- Preocuparea permanentă în lupta împotriva schimbărilor climatice

Puncte slabe

- Cantitatea emisă de gaze cu efect de seră este relativ ridicată
- Riscul la inundații și riscul alunecărilor de teren afectează o suprafață importantă a teritoriului municipiului Suceava (cartierul Tinereții, cartierul Tătărași etc.)
- Riscul la inundații și riscul alunecărilor de teren afectează o suprafață însemnată în comuna Mitocu Dragomirnei (zona Dragomirna-Lipoveni)

Oportunități

- Potențial pentru folosirea biomasei forestiere pentru producerea energiei
- Potențial pentru dezvoltarea unui parc fotovoltaic ca sursă de energie alternativă
- Utilizarea panourilor fotovoltaice pentru clădirile publice ca sursă de energie alternativă
- Reabilitarea termică a clădirilor publice prin raportare la mediu

Amenințări

- Suceava este parte a unei zone unde temperatura a crescut mult în ultimii ani
- Pătrăuți este parte a unei zone unde temperatura a crescut în ultimii ani (observație din partea comunei Pătrăuți)
- Schimbări climatice frecvente

PROFIL ȘI CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ

Administrația publică locală și structurile asociative existente. Bugete locale (execuție bugetară, bugete operaționale, fonduri atrase)

Puncte tari

- O pondere importantă a veniturilor este generată din surse proprii (de ex. taxe locale);
- Pondere investițiilor de capital în cheltuieli totale este la un nivel bun și Suceava a finalizat o serie de proiecte ambițioase de transformare urbană în ultimii ani;

Puncte slabe

- Performanță relativ modestă în ceea ce privește veniturile pe cap de locuitor, comparat cu celelalte reședințe de județ;
- O pondere a cheltuielilor de personal în cheltuieli totale peste media la nivelul reședințelor de județ;

Oportunități

- Creșterea volumului de investiții de capital făcute din venituri proprii;
- Întărirea capacității de atragere de fonduri europene, având în vedere sumele disponibile pentru perioada de programare 2021-2027;

Amenințări

- Slabă capacitate de planificare pe termen lung datorită deciziilor luate la nivel central în ceea ce privește cotele defalcate din Impozitul pe Venit și din TVA, și în ceea ce privește marjele de aplicare a taxelor locale (date prin Codul Fiscal);
- Subvenții mari pentru sistemul de termoficare ce reduc bugetul disponibil pentru investiții de capital și alte cheltuieli;

Resurse umane și materiale

Puncte tari

- Rata de ocupare a forței de muncă în rândul populației cu vârste cuprinse între 20 și 64 de ani până în 2020 (sursa: Strategia Europa 2020).
- Universitatea Ștefan cel Mare pregătește forță de muncă

Puncte slabe

- Orașul nu este atractiv pentru forța de muncă/vârfurile nu pot fi menținute la nivel local.
- Centrul de afaceri existent (lângă aeroportul Suceava) nu este viabil din punct de vedere al amplasării.
- Lipsa unui Centru de afaceri/Parc industrial.
- Dezvoltarea orașului este greu de realizat pe baza turismului, în condițiile în care: oferta de cazare turistică este deficitară, nu există un centru istoric/turistic, activitatea realizată de Asociația Turism în Bucovina se axează în principal pe activități de promovare pentru zonele importante din județ și mai puțin pe municipiul Suceava (excepție Cetatea de Scaun), lipsa traseelor pietonale între obiectivele turistice, semnalizarea obiectivelor turistice este deficitară, transportul în comun nu atinge zone istorice importante, lipsa infrastructurii de promovare (hărți, panouri informative, panouri de interpretare etc.).

Oportunități

- Achiziționarea de teren/schimb de terenuri pentru realizarea infrastructurii necesare dezvoltării mediului de afaceri – Crearea unui Parc Industrial și de Inovare și Cercetare accesibil.
- Crearea de proiecte transfrontaliere de punere în valoare a ținutului Bucovina, inclusiv a municipiului Suceava (zona medievală).
- Promovarea reînnoirii demografice, prin intermediul unor condiții mai bune pentru familii și a perfecționării reconcilierii vieții profesionale cu cea familială.
- Promovarea ocupării forței de muncă prin intermediul unor locuri de muncă mai numeroase și a prelungirii și creșterii calității vieții profesionale.

Amenințări

- Creșterea fenomenului de migrație externă
- Creșterea fenomenului de migrație urban-rural

Servicii publice digitale și relația cu cetățenii

Puncte tari

- există servicii de e-guvernare implementate, accesibile și folosite
- peste 50% dintre locuitorii orașului au acces la internet
- media vitezei conexiunilor la internet este printre cele mai mari din lume, la fel ca în alte orașe din România
- există un proiect pentru îmbunătățirea serviciilor de e-guvernare și site-ul (APLICAT)
- există un proiect pentru îmbunătățirea participării și implicării în procesul de dezvoltare a orașului (APLICAT)
- există un registru al spațiilor verzi prin GIS
- este implementat procesul de bugetare participativă
- există un proiect pentru a implementa WIFI gratuit în spațiul public
- există 3 proiecte de smart mobility
- adoptarea ghișeul.ro
- a fost dezvoltat un plan integrat de acțiune pentru dezvoltarea durabilă și inteligentă a orașului
- există deschidere în colaborarea cu orașe exemplu din UE pentru a face schimb de experiență
- orientarea puternică către proiecte de digitalizare și Smart Cities
- La nivelul comunei Mitocu Dragomirnei: există servicii de e-guvernare implementate, accesibile și folosite; peste 65% dintre locuitorii comunei au acces la internet; media vitezei conexiunilor la internet este printre cele mai mari; există un registru al spațiilor verzi prin GIS; există un proiect pentru a implementa WIFI gratuit în spațiul public; a fost adoptat ghișeul.ro.
- La nivelul comunei Pătrăuți: peste 50% dintre locuitorii comunei au acces la internet, media vitezei conexiunilor la internet este printre cele mai mari din lume, la fel ca în alte localități din România, există un registru al spațiilor verzi, există conceptul de bugetare participativă, există un proiect pentru a implementa WIFI gratuit în spațiul public, adoptarea ghișeul.ro.
- La nivelul comunei Adâncata: proiect privind implementarea WIFI gratuit în spațiul public finalizat și orientarea către proiecte de digitalizare.
- La nivelul orașului Salcea: proiect privind implementarea WIFI gratuit în spațiul public finalizare și orientarea către proiecte de digitalizare.

Puncte slabe

- La momentul de față, interacțiunea online între autoritățile publice și populație cuprinde doar depunerea formularelor online, programări și plăți (taxe, impozite și amenzi)
- Nu au fost dezvoltate servicii complet digitalizate pentru întreprinderi
- Din 2013 până în 2018 încrederea în pagina web este aceeași
- Lipsesc instrumente de bază pentru participarea și implicarea cetățenilor (de exemplu, cetățenii nu pot publica comentarii la proiectele de hotărâri ale Consiliului Local)
- Nu există seturi de date în format deschis disponibile cetățenilor sau firmelor
- Nu există o strategie pe acest domeniu la nivelul zonei metropolitane
- Competențele digitale
- Lipsa unui departament dedicat procesului de digitalizare a orașului Suceava, inclusiv pentru dezvoltarea unui oraș inteligent
- Lipsa unui sistem GIS
- În Mitocu Dragomirnei există următoarele puncte slabe: interacțiunea online între autoritățile publice și populație cuprinde doar depunerea formularelor online, programări și plăți (taxe, impozite și amenzi); nu au fost dezvoltate servicii complet digitalizate pentru întreprinderi; lipsesc instrumente de bază pentru participarea și implicarea cetățenilor (de

exemplu: Cetățenii nu pot publica comentarii la proiectele de hotărâri ale Consiliului Local.); competențele digitale; lipsa unui departament dedicat procesului de digitalizare a comunei, inclusiv pentru dezvoltarea unei comune inteligente.

- În Pătrăuți există următoarele puncte slabe: la momentul de față, interacțiunea online între autoritățile publice și populație cuprinde doar depunerea formularelor; nu au fost dezvoltate servicii complet digitalizate pentru întreprinderi; din 2013 până în 2018 încrederea în pagina web este aceeași; lipsesc instrumente de bază pentru participarea și implicarea cetățenilor (de exemplu: Cetățenii nu pot publica comentarii la proiectele de hotărâri ale Consiliului Local.); lipsa unui departament dedicat procesului de digitalizare a comunei.
- În localități din ZUF precum Adâncata sau Salcea, interacțiunea online între autoritățile publice și populație cuprinde doar publicarea de informații de interes public

Oportunități

- Posibilitatea dezvoltării unui parteneriat între mediul academic, firmele din domeniu și administrația locală
- Posibilitatea accesării unor fonduri europene pentru dezvoltarea și implementarea serviciilor de e- guvernare
- Posibilitatea accesării unor fonduri europene și naționale pentru finanțarea unor proiecte ce cuprind infrastructură de Smart City
- Încadrarea în Planul de Redresarea "Next Generation EU" a Uniunii Europene, care oferă oportunități atât pentru administrația locală, cât și pentru colaborări între administrație și mediul de afaceri
- Posibilitatea de a adera la o alianță/organizație dedicată Smart City pentru a face schimb de bune practici și know-how
- Posibilitatea de a participa la diferite competiții europene de digitalizare și Smart City
- Posibilitatea de a atrage mediul privat (start-up-uri sau big tech) pentru dezvoltarea de soluții smart prin parteneriate public-privat
- Posibilitatea de a colabora cu Autoritatea pentru Digitalizarea României și a prelua anumite sisteme puse la dispoziție
- La nivelul comunei Mitocu Dragomirnei există următoarele oportunități: posibilitatea dezvoltării unui parteneriat între mediul academic, firmele din domeniu și administrația locală; posibilitatea accesării unor fonduri europene pentru dezvoltarea și implementarea serviciilor de e- guvernare; posibilitatea accesării unor fonduri europene și naționale pentru finanțarea unor proiecte ce cuprind infrastructură de Smart City; posibilitatea de a participa la diferite competiții europene de digitalizare și Smart City; posibilitatea de a atrage mediul privat (start-up-uri sau big tech) pentru dezvoltarea de soluții smart prin parteneriate public-privat.
- La nivelul comunei Pătrăuți: posibilitatea dezvoltării unui parteneriat între mediul academic, firmele din domeniu și administrația locală, posibilitatea accesării unor fonduri europene pentru dezvoltarea și implementarea serviciilor de e- guvernare și posibilitatea de a colabora cu Autoritatea pentru Digitalizarea României și a prelua anumite sisteme puse la dispoziție.
- La nivelul comunei Adâncata: adoptarea ghișeul.ro, posibilitatea accesării unor fonduri europene pentru dezvoltarea și implementarea serviciilor de e- guvernare, posibilitatea de a atrage mediul privat (start-up-uri sau big tech) pentru dezvoltarea de soluții smart prin parteneriate public-privat.
- La nivelul orașului Salcea: adoptarea aplicației „ghișeul.ro”, posibilitatea accesării unor fonduri europene pentru dezvoltarea și implementarea serviciilor de e-guvernare și posibilitatea de a atrage mediul privat (start-up-uri sau big tech) pentru dezvoltarea de soluții smart prin parteneriate public-privat.

Amenințări

- Lipsa corelării introducerii e-guvernării cu eficientizarea și adaptarea administrației publice (în special în ceea ce privește procesele interne)
- Securitatea aplicațiilor de e-guvernare, mai ales în cazul în care acestea vor fi folosite de un număr din ce în ce mai mare de persoane și firme
- Un proces de comunicare ineficient în explicarea acestor noi servicii și creșterea utilizării lor în rândul cetățenilor
- O populație care nu este alfabetizată digital
- Rezistența la schimbare din lipsa de comunicare și educare a utilizatorilor
- Lipsa de coordonare dintre instituțiile publice în ceea ce privește dezvoltarea serviciilor digitale complete (interoperabilitatea)
- Migrația specialiștilor în IT din sectorul public înspre sectorul privat sau în alte țări
- Lipsa generală de competențe/studii digitale în cadrul instituțiilor publice
- Legea privind interoperabilitatea nu a fost adoptată
- La nivelul comunei Mitocu Dragomirnei există următoarele amenințări: lipsa corelării introducerii e-guvernării cu eficientizarea și adaptarea administrației publice (în special în ceea ce privește procesele interne); securitatea aplicațiilor de e-guvernare, mai ales în cazul în care acestea vor fi folosite de un număr din ce în ce mai mare de persoane și firme; un proces de comunicare ineficient în explicarea acestor noi servicii și creșterea utilizării lor în rândul cetățenilor; o populație care nu este alfabetizată digital; rezistența la schimbare din lipsa de comunicare și educare a utilizatorilor; lipsa de coordonare dintre instituțiile publice în ceea ce privește dezvoltarea serviciilor digitale complete (interoperabilitatea); migrația specialiștilor în IT din sectorul public înspre sectorul privat sau în alte țări; lipsa generală de competențe/studii digitale în cadrul instituțiilor publice.
- La nivelul comunei Pătrăuți: lipsa corelării introducerii e-guvernării cu eficientizarea și adaptarea administrației publice (în special în ceea ce privește procesele interne); securitatea aplicațiilor de e-guvernare, mai ales în cazul în care acestea vor fi folosite de un număr din ce în ce mai mare de persoane și firme; un proces de comunicare ineficient în explicarea acestor noi servicii și creșterea utilizării lor în rândul cetățenilor, o populație care nu este alfabetizată digital, rezistența la schimbare din lipsa de comunicare și educare a utilizatorilor; migrația specialiștilor în IT din sectorul public înspre sectorul privat sau în alte țări.
- La nivelul comunei Adâncata: un proces de comunicare ineficient în explicarea acestor noi servicii și creșterea utilizării lor în rândul cetățenilor și o populație care nu este alfabetizată digital.
- La nivelul orașului Salcea: proces de comunicare ineficient în explicarea acestor noi servicii și creșterea utilizării lor în rândul cetățenilor și o populație care nu este alfabetizată digital.